

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



DATA DI AGGIORNAMENTO

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
-
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

13 DICEMBRE 2016

D'ORAZIO Annalisa

a.dorazio@agcom.it

Italiana

9 APRILE 1965

Settembre 2012 - OGGI

Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, Roma

Autorità indipendente - Pubblica amministrazione

Capo di Gabinetto del Presidente

Svolge compiti di supporto al Presidente per le funzioni di cui all'art. 3, comma 1; sovrintende alle funzioni del cerimoniale; partecipa alle riunioni degli organi collegiali dell'Autorità (funzioni ex art. 5 del Regolamento di organizzazione e funzionamento)

Gennaio 2008 – luglio 2012

Università L. Bocconi, Milano, Istituto di economia e politica dell'energia e dell'ambiente (IEFE)

Università e ricerca scientifica

Consulente in materia di analisi dei mercati dell'energia e politiche della concorrenza e della regolamentazione rivolta ad Istituzioni, Associazioni di categoria e imprese operanti nei settori c.d. a rete.

Direttore di ricerca e project manager. Attività di progettazione e coordinamento di ricerche e studi rivolte a istituzioni e imprese in materia di: a) liberalizzazione e regolamentazione dei settori a rete e dei mercati dei servizi di pubblica utilità; b) politiche e strumenti del pacchetto Clima-Energia (c.d. 20/20 nel 2020); c) mercati della produzione di energia da fonti rinnovabili e dei sistemi e prodotti per il miglioramento dell'efficienza energetica nei consumi finali

Gennaio 2004 – dicembre 2007

Regional Energy Agency SpA, Agenzia dell'energia istituita con delibera della Regione Toscana, che ha nominato Presidente, Consiglieri e direttore unico in qualità di amministratore.

Società con CdA formato da rappresentanti regionali e delle principali associazioni e imprese del settore dell'energia operanti in Toscana. Obiettivo della società: supporto alla programmazione e alle azioni regionali in materia di energia,

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Altre attività

ambiente e sostenibilità del territorio. Supporto gli EELL nelle attività di sviluppo dei progetti sulle rinnovabili e l'efficienza energetica.

Carica di direttore unico, mandato triennale fino al riassorbimento della società nell'amministrazione regionale.

Ruolo del direttore: funzioni di amministratore (personale, bilancio, programmazione) e direzione generale delle attività.

Gennaio 2001 – Agosto 2002

GRTN e Autorità per l'energia elettrica e il gas

Gestore della Rete di Trasmissione Nazionale S.p.A. funzione di consulente strategico nella progettazione organizzativa delle società del gruppo e incarico di assistente dell'Amministratore delegato.

Primo funzionario presso l'ufficio studi e ricerche e presso la direzione energia.

Responsabile di progetto e di procedimenti amministrativi

Gennaio 1998 – Dicembre 2000

Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni

Autorità indipendente – Pubblica amministrazione

Funzionario in qualità di assistente del Presidente.

Nel gruppo di avviamento dell'Autorità in qualità di responsabile di procedimenti amministrativi in materia di regolamentazione e controllo nel settore delle telecomunicazioni.

1996 - 1998

Banca Commerciale Italiana, Ufficio Studi e Analisi Finanziaria

SpA – Settore bancario e finanziario

Dipendente in qualità di analista dei mercati e delle imprese manifatturiere italiane, con particolare interesse rivolto ai settori dell'Information and Communications Technology e ai processi di privatizzazione e liberalizzazione dei settori a rete di pubblica utilità (telecomunicazioni, energia elettrica, gas naturale, trasporti).

1989 – 1995

Università L. Bocconi

Università e ricerca scientifica

Collaborazione continuativa con l'Istituto di Economia Politica e i centri di ricerca IEFE, CESPRI e 1-Lab in qualità di ricercatore junior in progetti inerenti l'economia dell'innovazione e l'economia della regolamentazione e della concorrenza. Inquadramento: assegnista di ricerca, borsa di studio dottorato di ricerca.

Attività di insegnamento: responsabile del modulo di insegnamento di economia delle

telecomunicazioni nel Master in economia e gestione delle imprese di pubblica utilità presso l'Università Bocconi; responsabile del modulo di insegnamento di economia e modelli di competizione del Master in New Media presso l'Università Bocconi; insegnamento specialistico e di formazione presso centri universitari (Medir, Politecnico di Milano; Esas, Pavia; Mecrpu, Roma Tor Vergata).

Collaborazione con riviste e newsletter specializzate: Quotidiano Energia, Eco Magazine, EU Energy policy, newsletter GME, nelMerito, laVoce.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1984

Liceo scientifico G. Galilei, Lanciano

Diploma di Maturità Scientifica

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1989

Università Commerciale L. Bocconi di Milano

Laurea in Economia Politica (indirizzo Economia e politica industriale)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1998

Università di Bologna

Discussione tesi dottorato in Economia Industriale su "regolazione dell'accesso alle reti: il caso delle telecomunicazioni"

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

1997

Corso di specializzazione in Econometria del Centro Interuniversitario di Econometria (CIDE), Bologna

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE, SPAGNOLO, FRANCESE

- Capacità di lettura inglese
- Capacità di scrittura inglese
- Capacità di espressione orale inglese

[buono]

[buono]

[buono]

- Capacità di lettura spagnolo, francese [buono]
- Capacità di scrittura spagnolo, francese [elementare]
- Capacità di espressione orale spagnolo, francese [elementare]

PUBBLICAZIONI

- 1991, "Application of ONP concept To Voice Telephony Services", *Report of Italy country*, NERA (edited by), July
- 1991, "Adeguamento alle politiche della CEE nel settore delle telecomunicazioni: varietà dei percorsi nazionali", *Economia e politica industriale*, n. 70.
http://www.francoangeli.it/Riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=252&Tipo=Articolo&strRicercaTesto=&titolo=adeguamento+alle+politiche+della+cee+nel+settore+delle+telecomunicazioni%3A+variet%C3%A0+dei+percorsi+nazionali
- 1992, con S. Trenti, "Environmental Factors, Core Competences and External Growth in the Electronic Industry", *Commission of European Community*, DG XII, Bruxelles, December.
http://ec.europa.eu/enterprise/sectors/ict/files/study_report_ict_services_en.pdf
- 1993, "L'evoluzione dell'industria italiana di sistemi e apparati di telecomunicazioni: fatti e misfatti della politica industriale", *Economia e politica industriale*, n. 78.
http://www.francoangeli.it/Riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=2602&Tipo=Articolo&strRicercaTesto=&titolo=l+evoluzi+one+dell+industria+nazionale+di+sistemi+e+apparati+di+telecomunicazione%3A+fatti+e+misfatti+della+politica+industriale+italiana
- 1994, con S. Vaccà, "Alcune osservazioni sull'economia delle imprese di igiene urbana nella prospettiva di una maggiore efficienza", in Quadrio Curzio A., Prosperetti L., Zoboli R., *I rifiuti solidi urbani. Prospettive economiche, tecnologiche e alimentari*, il Mulino, Bologna. Codice ISBN-10: 8815047301
<http://www.unilibro.it/libro/rifiuti-solidi-urbani-prospettive-economiche-tecnologiche-e-ambientali/9788815047304>
- 1994, con A. Zanfei, *L'industria europea delle telecomunicazioni. Relazioni cooperative e strategie competitive delle grandi imprese*, F. Angeli, Milano. Codice ISBN: 9788820483258
http://www.francoangeli.it/Ricerca/Scheda_libro.aspx?ID=1461&Tipo=Libro&strRicercaTesto=&titolo=l+industria+europea+delle+telecomunicazioni
- 1994, "Stet: è sufficiente la privatizzazione?", *Economia e politica industriale*, n. 82.
http://www.francoangeli.it/Riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=2641&Tipo=Articolo&strRicercaTesto=&titolo=stet%3A+e+sufficiente+la+privatizzazione%3F
- 1994, "Problemi di regolamentazione delle attività di R&S", *Working Paper*, n. 10, Università Bocconi, dicembre.
- 1995, "La nazionalità delle imprese", in L. Caselli (a cura di) *Le parole dell'impresa. Guida alla letteratura del cambiamento*, F. Angeli, Milano. Codice ISBN : 9788820485047
http://www.francoangeli.it/Ricerca/Scheda_libro.aspx?TD=3383&Tipo=Libro&strRicercaTesto=&titolo=le+parole+dell+impresa%2E+guida+alla+letteratura+del+cambiamento
- 1995, con S. Ascari e A. Massarutto, "La regolamentazione delle tariffe dei servizi di igiene urbana in Italia", *Quaderni IEFE*, Università Bocconi, Milano.
http://www.ricercaitaliana.it/prin/unita_op-2006097921_005.htm
- 1995, "Il problema degli imballaggi: l'opportunità di nuove soluzioni organizzative", *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n. 2.
http://www.francoangeli.it/Riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=2159&Tipo=Articolo&strRicercaTesto=&titolo=il+problema+degli+imballaggi%3A+l+opportunit%C3%A0+di+nuove+soluzioni+organizzative
- 1995, con A. Gambardella, "La gestione dei processi di allocazione delle risorse negli investimenti in R&S delle imprese (il caso Enel)", *Quaderni di economia delle fonti di energia*, IEFE, Università Bocconi, Milano.
- 1997, "Le politiche di regolamentazione: il caso del settore delle telecomunicazioni", in A. Ninni, F. Silva (a cura di) *La politica industriale*, Laterza, Bari. Codice ISBN 9788842051732 (capitolo 4)
http://www.laterza.it/index.php?option=com_laterza&Itemid=97&task=schedalibro&isbn=9788842051732
- 1997, "Concorrenza e regolamentazione nell'offerta di un servizio universale: il caso del servizio telefonico", *Economia e politica industriale*, n. 93.
http://www.francoangeli.it/Riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=10951&Tipo=Articolo&strRicercaTesto=&titolo=concorrenza+e+regolamentazione+nell+offerta+di+un+servizio+universale

[ersale%3A+il+caso+del+servizio+telefonico%2E](#)
 1997, "Francia e Germania: opportunità nel mercato delle telecomunicazioni ", *Quaderni di ricerca IEFE*, Università Bocconi , giugno.
 1998, "Analisi economica dell'entrata di nuovi operatori nel mercato delle telecomunicazioni in Italia", *Quaderni di ricerca IEFE*, Università Bocconi , gennaio.
 2000, con E. Cheli, "Il modello di regolamentazione delle comunicazioni: quali condizioni per il successo?", *l'Industria*, n. 4, ottobre-dicembre .
http://www.mulino.it/rivisteweb/scheda_articolo.php?id_articolo=2302&from=%2Fws%2FwDirectDownload.php%3Fdoi%3D10.1430%2F2302
 2002, "Ambito e attività di regolazione dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas: alcuni avvenimenti recenti", *Economia e politica industriale* , n. 93.
http://www.francoangeli.it/Riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=19042&Tipo=Articolo%20PDF&strRicercaTesto=&titolo=ambito+e+attivita+di+regolazione+dell++autorita+per+l++energia+elettrica+e+il+gas%3A+alcuni+avvenimenti+recenti
 2003, "Le piattaforme televisive multicanale. Sistemi nazionali a confronto", *Economia e politica industriale*, n. 119.
http://www.francoangeli.it/Riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=21704&Tipo=Articolo%20PDF&strRicercaTesto=&titolo=le+piattaforme+televisive+multicanale%2E+sistemi+nazionali+a+confronto
 2004, "L'accesso ai servizi della Pay TV. Aspetti economici e regolamentari nell'esperienza italiana e internazionale", *Quaderni di ricerca IEFE*, Università Bocconi , Milano, dicembre.
 2005, "La regolazione delle relazioni tra operatori di distribuzione e broadcasters" Must offer e must carry come strumenti di promozione della diffusione e della concorrenza di servizi e contenuti audiovisivi. Rapporto di ricerca 1-Lab, Università Bocconi
 2006, "La concorrenza e le Autorità" (capitolo 2.2.5 e capitolo 5), Rapporto di ricerca Ufficio Studi Confindustria risultato del Progetto Concorrenza di Confindustria coordinato da Innocenzo Cipolletta, Stefano Micossi e Giangiacomo Nardozzi.
[http://www.confindustria.it/AreeAtt/DocUfPub.nsf/3087977852662c0ac1256f65003aa57c/5bf88442620420eac1257132005edcc1/\\$FILE/Paper_2.pdf](http://www.confindustria.it/AreeAtt/DocUfPub.nsf/3087977852662c0ac1256f65003aa57c/5bf88442620420eac1257132005edcc1/$FILE/Paper_2.pdf)
 2008, con C. Poletti, "The Italian energy policy: changing priorities", *European Review of Energy Markets*, April 2009
http://www.eeoinstitute.org/european-review-of-energy-market/EREM_7_article_DOrazio_&Poletti.pdf
 2009, "Prospettive di sviluppo delle tecnologie rinnovabili per la produzione di energia elettrica. Opportunità per il sistema industriale nazionale", *IEFE Research Report*, n. 3, December.
http://www.iefef.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro_IEFEen/Home/Research+Reports/
 2009, "The Italian Industrial Competitiveness Under the New European Union Emissions Trading Scheme", Working Paper
 2010 , con F. Pontoni, "Gli investimenti all'estero in energie rinnovabili e ruolo delle politiche pubbliche". *IEFE Research Report* n. 6, September
http://www.iefef.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro_IEFEen/Home/Research+Reports/
 2010, con Federico Boffa, Guido Cervigni, Clara Poletti and Simone Spalletta, "La generazione di energia elettrica in Italia a 10 anni dal Decreto Bersani. *IEFE Research Report* n. 7, December.
http://www.iefef.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro_IEFEen/Home/Research+Reports/
 2012, "Sviluppo delle fonti rinnovabili e sistemi di accumulo per la gestione del sistema elettrico", *IEFE Research Report*, Forthcoming

INCONFERIBILITÀ

Dichiaro di non incorrere in alcuna delle cause di inconferibilità previste dal decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39.

INCOMPATIBILITÀ

Dichiaro di non incorrere in alcuna delle cause di incompatibilità come previsto dal decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39.