

**ALLEGATO 2 – BILANCIO 2021 ARTICOLATO SECONDO  
PIANO FINANZIARIO DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO  
PREVISTO DAL D.P.R. N. 132/2013**

**Entrate**

| Sez.     | Liv.     | Voce                                                                                                          | Codice voce             | Competenza           | Cassa                |
|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>E</b> | <b>I</b> | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>                                      | <b>E.1.00.00.00.000</b> | <b>75.440.000,00</b> | <b>75.440.000,00</b> |
| E        | II       | Tributi                                                                                                       | E.1.01.00.00.000        | 75.440.000,00        | 75.440.000,00        |
| E        | III      | Imposte, tasse e proventi assimilati                                                                          | E.1.01.01.00.000        | 75.440.000,00        | 75.440.000,00        |
| E        | IV       | Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.                                                             | E.1.01.01.99.000        | 75.440.000,00        | 75.440.000,00        |
| E        | V        | Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione      | E.1.01.01.99.001        | 75.440.000,00        | 75.440.000,00        |
| <b>E</b> | <b>I</b> | <b>Trasferimenti correnti</b>                                                                                 | <b>E.2.00.00.00.000</b> | <b>1.430.000,00</b>  | <b>1.474.908,88</b>  |
| E        | II       | Trasferimenti correnti                                                                                        | E.2.01.00.00.000        | 1.430.000,00         | 1.474.908,88         |
| E        | III      | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                                           | E.2.01.01.00.000        | 1.390.000,00         | 1.434.908,88         |
| E        | IV       | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                                                            | E.2.01.01.01.000        | 1.190.000,00         | 1.234.908,88         |
| E        | V        | Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti                                                | E.2.01.01.01.010        | 1.190.000,00         | 1.234.908,88         |
| E        | IV       | Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza                                                                  | E.2.01.01.03.000        | 200.000,00           | 200.000,00           |
| E        | V        | Trasferimenti correnti da INPS                                                                                | E.2.01.01.03.001        | 200.000,00           | 200.000,00           |
| E        | III      | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                              | E.2.01.05.00.000        | 40.000,00            | 40.000,00            |
| E        | IV       | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                    | E.2.01.05.01.000        | 40.000,00            | 40.000,00            |
| E        | V        | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                              | E.2.01.05.01.999        | 40.000,00            | 40.000,00            |
| <b>E</b> | <b>I</b> | <b>Entrate extratributarie</b>                                                                                | <b>E.3.00.00.00.000</b> | <b>125.000,00</b>    | <b>187.211,02</b>    |
| E        | II       | Interessi attivi                                                                                              | E.3.03.00.00.000        | 1.000,00             | 7.815,14             |
| E        | III      | Altri interessi attivi                                                                                        | E.3.03.03.00.000        | 1.000,00             | 7.815,14             |
| E        | IV       | Interessi attivi da depositi bancari o postali                                                                | E.3.03.03.04.000        | 1.000,00             | 7.815,14             |
| E        | V        | Interessi attivi da depositi bancari o postali                                                                | E.3.03.03.04.001        | 1.000,00             | 7.815,14             |
| E        | II       | Rimborsi e altre entrate correnti                                                                             | E.3.05.00.00.000        | 124.000,00           | 179.395,88           |
| E        | III      | Rimborsi in entrata                                                                                           | E.3.05.02.00.000        | 124.000,00           | 179.395,88           |
| E        | IV       | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                | E.3.05.02.01.000        | 109.000,00           | 110.150,34           |
| E        | V        | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                | E.3.05.02.01.001        | 109.000,00           | 110.150,34           |
| E        | IV       | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso                       | E.3.05.02.03.000        | 15.000,00            | 69.245,54            |
| E        | V        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali | E.3.05.02.03.003        | 10.000,00            | 10.000,00            |
| E        | V        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie           | E.3.05.02.03.004        | -                    | 54.245,54            |
| E        | V        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese            | E.3.05.02.03.005        | 5.000,00             | 5.000,00             |

|   |     |                                                                                               |                  |                      |                       |
|---|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------------|
| E | I   | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                                              | E.9.00.00.00.000 | <b>23.000.300,00</b> | <b>23.010.941,08</b>  |
| E | II  | <b>Entrate per partite di giro</b>                                                            | E.9.01.00.00.000 | <b>23.000.300,00</b> | <b>23.010.941,08</b>  |
| E | III | <b>Altre ritenute</b>                                                                         | E.9.01.01.00.000 | <b>2.000.000,00</b>  | <b>2.000.216,28</b>   |
| E | IV  | <b>Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>                                   | E.9.01.01.02.000 | <b>2.000.000,00</b>  | <b>2.000.216,28</b>   |
| E | V   | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)                                          | E.9.01.01.02.001 | 2.000.000,00         | 2.000.216,28          |
| E | III | <b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>                                               | E.9.01.02.00.000 | <b>20.727.000,00</b> | <b>20.727.092,17</b>  |
| E | IV  | <b>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>                      | E.9.01.02.01.000 | <b>16.200.000,00</b> | <b>16.200.000,00</b>  |
| E | V   | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                             | E.9.01.02.01.001 | 16.200.000,00        | 16.200.000,00         |
| E | IV  | <b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b> | E.9.01.02.02.000 | <b>4.252.000,00</b>  | <b>4.252.000,00</b>   |
| E | V   | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi        | E.9.01.02.02.001 | 4.252.000,00         | 4.252.000,00          |
| E | IV  | <b>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>                              | E.9.01.02.99.000 | <b>275.000,00</b>    | <b>275.092,17</b>     |
| E | V   | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                     | E.9.01.02.99.999 | 275.000,00           | 275.092,17            |
| E | III | <b>Altre entrate per partite di giro</b>                                                      | E.9.01.99.00.000 | <b>273.300,00</b>    | <b>283.632,63</b>     |
| E | IV  | <b>Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>                                      | E.9.01.99.01.000 | <b>100.000,00</b>    | <b>100.000,00</b>     |
| E | V   | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine                                             | E.9.01.99.01.001 | 100.000,00           | 100.000,00            |
| E | IV  | <b>Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>                                          | E.9.01.99.03.000 | <b>103.300,00</b>    | <b>103.300,00</b>     |
| E | V   | Rimborso di fondi economici e carte aziendali                                                 | E.9.01.99.03.001 | 103.300,00           | 103.300,00            |
| E | IV  | <b>Altre entrate per partite di giro diverse</b>                                              | E.9.01.99.99.000 | <b>70.000,00</b>     | <b>80.332,63</b>      |
| E | V   | Altre entrate per partite di giro diverse                                                     | E.9.01.99.99.999 | 70.000,00            | 80.332,63             |
|   |     | <b>TOTALE ENTRATE</b>                                                                         |                  | <b>99.995.300,00</b> | <b>100.113.060,98</b> |

## Spese

|   |     |                                                                                                                              |                  |                      |                       |
|---|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------------|
| U | I   | <b>Spese correnti</b>                                                                                                        | U.1.00.00.00.000 | <b>77.852.900,00</b> | <b>103.460.541,08</b> |
| U | II  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                                                                                          | U.1.01.00.00.000 | <b>50.774.900,00</b> | <b>55.146.136,65</b>  |
| U | III | <b>Retribuzioni lorde</b>                                                                                                    | U.1.01.01.00.000 | <b>39.112.900,00</b> | <b>42.601.681,91</b>  |
| U | IV  | <b>Retribuzioni in denaro</b>                                                                                                | U.1.01.01.01.000 | <b>38.582.900,00</b> | <b>41.524.394,00</b>  |
| U | V   | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato                                                 | U.1.01.01.01.001 | 300.000,00           | 600.000,00            |
| U | V   | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | U.1.01.01.01.002 | 34.112.000,00        | 34.483.809,11         |
| U | V   | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | U.1.01.01.01.003 | 510.000,00           | 510.000,00            |
| U | V   | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | U.1.01.01.01.004 | 1.927.900,00         | 3.808.349,97          |
| U | V   | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato                                                   | U.1.01.01.01.005 | 25.000,00            | 25.000,00             |
| U | V   | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | U.1.01.01.01.006 | 1.634.000,00         | 2.023.234,92          |
| U | V   | Straordinario per il personale a tempo determinato                                                                           | U.1.01.01.01.007 | 38.000,00            | 38.000,00             |
| U | V   | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | U.1.01.01.01.008 | 36.000,00            | 36.000,00             |
| U | IV  | <b>Altre spese per il personale</b>                                                                                          | U.1.01.01.02.000 | <b>530.000,00</b>    | <b>1.077.287,91</b>   |
| U | V   | Buoni pasto                                                                                                                  | U.1.01.01.02.002 | 470.000,00           | 889.937,93            |
| U | V   | Altre spese per il personale n.a.c.                                                                                          | U.1.01.01.02.999 | 60.000,00            | 187.349,98            |
| U | III | <b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>                                                                                 | U.1.01.02.00.000 | <b>11.662.000,00</b> | <b>12.544.454,74</b>  |
| U | IV  | <b>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>                                                                       | U.1.01.02.01.000 | <b>11.637.000,00</b> | <b>12.459.454,74</b>  |
| U | V   | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | U.1.01.02.01.001 | 10.617.000,00        | 10.643.704,42         |
| U | V   | Contributi previdenza complementare                                                                                          | U.1.01.02.01.002 | 750.000,00           | 1.543.763,27          |
| U | V   | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | U.1.01.02.01.003 | -                    | 1.987,05              |
| U | V   | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.                                                                                    | U.1.01.02.01.999 | 270.000,00           | 270.000,00            |
| U | IV  | <b>Altri Contributi sociali</b>                                                                                              | U.1.01.02.02.000 | <b>25.000,00</b>     | <b>85.000,00</b>      |
| U | V   | Equo indennizzo                                                                                                              | U.1.01.02.02.002 | 25.000,00            | 85.000,00             |

|   |     |                                                                                                                     |                         |                      |                      |
|---|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| U | II  | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>                                                                           | <b>U.1.02.00.00.000</b> | <b>3.842.000,00</b>  | <b>4.174.080,90</b>  |
| U | III | <b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>                                                      | <b>U.1.02.01.00.000</b> | <b>3.842.000,00</b>  | <b>4.174.080,90</b>  |
| U | IV  | <b>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>                                                           | <b>U.1.02.01.01.000</b> | <b>3.512.000,00</b>  | <b>3.521.379,67</b>  |
| U | V   | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                  | U.1.02.01.01.001        | 3.512.000,00         | 3.521.379,67         |
| U | IV  | <b>Imposta di registro e di bollo</b>                                                                               | <b>U.1.02.01.02.000</b> | <b>20.000,00</b>     | <b>20.000,00</b>     |
| U | V   | Imposta di registro e di bollo                                                                                      | U.1.02.01.02.001        | 20.000,00            | 20.000,00            |
| U | IV  | <b>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>                                                          | <b>U.1.02.01.06.000</b> | <b>310.000,00</b>    | <b>632.701,23</b>    |
| U | V   | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani                                                                 | U.1.02.01.06.001        | 310.000,00           | 632.701,23           |
| U | II  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                                                                   | <b>U.1.03.00.00.000</b> | <b>15.478.250,00</b> | <b>31.113.740,15</b> |
| U | III | <b>Acquisto di beni</b>                                                                                             | <b>U.1.03.01.00.000</b> | <b>169.000,00</b>    | <b>196.741,55</b>    |
| U | IV  | <b>Giornali, riviste e pubblicazioni</b>                                                                            | <b>U.1.03.01.01.000</b> | <b>34.700,00</b>     | <b>59.970,55</b>     |
| U | V   | Giornali e riviste                                                                                                  | U.1.03.01.01.001        | 34.700,00            | 59.970,55            |
| U | IV  | <b>Altri beni di consumo</b>                                                                                        | <b>U.1.03.01.02.000</b> | <b>134.300,00</b>    | <b>136.771,00</b>    |
| U | V   | Carta, cancelleria e stampati                                                                                       | U.1.03.01.02.001        | 35.000,00            | 36.708,00            |
| U | V   | Materiale informatico                                                                                               | U.1.03.01.02.006        | 9.300,00             | 9.300,00             |
| U | V   | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                            | U.1.03.01.02.999        | 90.000,00            | 90.763,00            |
| U | III | <b>Acquisto di servizi</b>                                                                                          | <b>U.1.03.02.00.000</b> | <b>15.309.250,00</b> | <b>30.916.998,60</b> |
| U | IV  | <b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>                                                        | <b>U.1.03.02.01.000</b> | <b>1.130.000,00</b>  | <b>1.210.714,90</b>  |
| U | V   | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                               | U.1.03.02.01.001        | 960.000,00           | 960.000,00           |
| U | V   | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                                | U.1.03.02.01.002        | 60.000,00            | 78.784,60            |
| U | V   | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | U.1.03.02.01.008        | 110.000,00           | 171.930,30           |
| U | IV  | <b>Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>                                                    | <b>U.1.03.02.02.000</b> | <b>290.000,00</b>    | <b>427.688,51</b>    |
| U | V   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                                                     | U.1.03.02.02.001        | 240.000,00           | 372.992,10           |
| U | V   | Pubblicità                                                                                                          | U.1.03.02.02.004        | 10.000,00            | 10.000,00            |
| U | V   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                                                         | U.1.03.02.02.005        | 10.000,00            | 10.457,91            |
| U | V   | Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.                                           | U.1.03.02.02.999        | 30.000,00            | 34.238,50            |
| U | IV  | <b>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>                                   | <b>U.1.03.02.04.000</b> | <b>40.000,00</b>     | <b>103.576,40</b>    |
| U | V   | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                                                                     | U.1.03.02.04.004        | 5.000,00             | 5.000,00             |
| U | V   | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                           | U.1.03.02.04.999        | 35.000,00            | 98.576,40            |
| U | IV  | <b>Utenze e canoni</b>                                                                                              | <b>U.1.03.02.05.000</b> | <b>634.500,00</b>    | <b>1.281.348,87</b>  |
| U | V   | Telefonia fissa                                                                                                     | U.1.03.02.05.001        | 55.000,00            | 238.845,66           |
| U | V   | Telefonia mobile                                                                                                    | U.1.03.02.05.002        | 48.000,00            | 91.432,40            |
| U | V   | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                                                                     | U.1.03.02.05.003        | 215.000,00           | 404.798,61           |
| U | V   | Energia elettrica                                                                                                   | U.1.03.02.05.004        | 310.000,00           | 535.357,72           |
| U | V   | Acqua                                                                                                               | U.1.03.02.05.005        | 4.000,00             | 8.101,70             |
| U | V   | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                            | U.1.03.02.05.999        | 2.500,00             | 2.812,78             |
| U | IV  | <b>Utilizzo di beni di terzi</b>                                                                                    | <b>U.1.03.02.07.000</b> | <b>4.406.000,00</b>  | <b>6.493.645,91</b>  |
| U | V   | Locazione di beni immobili                                                                                          | U.1.03.02.07.001        | 3.950.000,00         | 5.518.266,53         |
| U | V   | Noleggi di mezzi di trasporto                                                                                       | U.1.03.02.07.002        | 36.000,00            | 79.072,46            |
| U | V   | Licenze d'uso per software                                                                                          | U.1.03.02.07.006        | 390.000,00           | 853.143,05           |
| U | V   | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                    | U.1.03.02.07.008        | 30.000,00            | 43.163,87            |
| U | IV  | <b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>                                                                         | <b>U.1.03.02.09.000</b> | <b>235.000,00</b>    | <b>910.624,81</b>    |
| U | V   | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                               | U.1.03.02.09.008        | 205.000,00           | 868.845,99           |
| U | V   | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                        | U.1.03.02.09.011        | 30.000,00            | 41.778,82            |
| U | IV  | <b>Consulenze</b>                                                                                                   | <b>U.1.03.02.10.000</b> | <b>120.000,00</b>    | <b>280.619,96</b>    |
| U | V   | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                                       | U.1.03.02.10.001        | 120.000,00           | 280.619,96           |
| U | IV  | <b>Prestazioni professionali e specialistiche</b>                                                                   | <b>U.1.03.02.11.000</b> | <b>3.031.750,00</b>  | <b>7.639.122,82</b>  |
| U | V   | Interpretariato e traduzioni                                                                                        | U.1.03.02.11.001        | 30.000,00            | 30.006,10            |
| U | V   | Patrocinio legale                                                                                                   | U.1.03.02.11.006        | 60.000,00            | 549.232,52           |
| U | V   | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                             | U.1.03.02.11.999        | 2.941.750,00         | 7.059.884,20         |
| U | IV  | <b>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>                                                             | <b>U.1.03.02.13.000</b> | <b>1.402.000,00</b>  | <b>3.744.379,43</b>  |
| U | V   | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza                                                                     | U.1.03.02.13.001        | 430.000,00           | 1.234.107,94         |
| U | V   | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                     | U.1.03.02.13.002        | 621.000,00           | 1.911.409,22         |
| U | V   | Stampa e rilegatura                                                                                                 | U.1.03.02.13.004        | 25.000,00            | 54.405,30            |

|          |            |                                                                                              |                         |                     |                       |
|----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|
| U        | V          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                               | U.1.03.02.13.999        | 326.000,00          | 544.456,97            |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Servizi amministrativi</b>                                                                | <b>U.1.03.02.16.000</b> | <b>26.000,00</b>    | <b>39.300,36</b>      |
| U        | V          | Pubblicazione bandi di gara                                                                  | U.1.03.02.16.001        | 20.000,00           | 27.846,16             |
| U        | V          | Spese postali                                                                                | U.1.03.02.16.002        | 6.000,00            | 11.454,20             |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Servizi finanziari</b>                                                                    | <b>U.1.03.02.17.000</b> | <b>62.000,00</b>    | <b>136.015,44</b>     |
| U        | V          | Oneri per servizio di tesoreria                                                              | U.1.03.02.17.002        | 38.000,00           | 109.915,44            |
| U        | V          | Spese per servizi finanziari n.a.c.                                                          | U.1.03.02.17.999        | 24.000,00           | 26.100,00             |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Servizi sanitari</b>                                                                      | <b>U.1.03.02.18.000</b> | <b>140.000,00</b>   | <b>392.493,86</b>     |
| U        | V          | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa                      | U.1.03.02.18.001        | 140.000,00          | 392.493,86            |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>                                            | <b>U.1.03.02.19.000</b> | <b>3.660.000,00</b> | <b>8.021.434,08</b>   |
| U        | V          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                         | U.1.03.02.19.001        | 905.000,00          | 3.190.704,34          |
| U        | V          | Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione                         | U.1.03.02.19.004        | 275.000,00          | 557.104,63            |
| U        | V          | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                                | U.1.03.02.19.005        | 1.435.000,00        | 1.932.571,19          |
| U        | V          | Servizi di sicurezza                                                                         | U.1.03.02.19.006        | 380.000,00          | 862.868,36            |
| U        | V          | Servizi di gestione documentale                                                              | U.1.03.02.19.007        | 665.000,00          | 1.478.185,56          |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Altri servizi</b>                                                                         | <b>U.1.03.02.99.000</b> | <b>132.000,00</b>   | <b>236.033,25</b>     |
| U        | V          | Quote di associazioni                                                                        | U.1.03.02.99.003        | 54.000,00           | 92.400,00             |
| U        | V          | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                                   | U.1.03.02.99.005        | 7.000,00            | 11.525,70             |
| U        | V          | Servizi per attività di rappresentanza                                                       | U.1.03.02.99.011        | 16.000,00           | 19.006,05             |
| U        | V          | Rassegna stampa                                                                              | U.1.03.02.99.012        | 55.000,00           | 113.101,50            |
| <b>U</b> | <b>II</b>  | <b>Trasferimenti correnti</b>                                                                | <b>U.1.04.00.00.000</b> | <b>3.292.900,00</b> | <b>5.009.510,20</b>   |
| <b>U</b> | <b>III</b> | <b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>                                    | <b>U.1.04.01.00.000</b> | <b>3.120.100,00</b> | <b>4.836.710,20</b>   |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>                                       | <b>U.1.04.01.02.000</b> | <b>3.120.100,00</b> | <b>4.836.710,20</b>   |
| U        | V          | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome                                         | U.1.04.01.02.001        | 3.120.100,00        | 4.836.710,20          |
| U        | V          | Trasferimenti correnti a Università                                                          | U.1.04.01.02.008        |                     |                       |
| <b>U</b> | <b>III</b> | <b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>                                                     | <b>U.1.04.02.00.000</b> | <b>172.800,00</b>   | <b>172.800,00</b>     |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica</b>         | <b>U.1.04.02.03.000</b> | <b>172.800,00</b>   | <b>172.800,00</b>     |
| U        | V          | Tirocini formativi curriculari                                                               | U.1.04.02.03.005        | 172.800,00          | 172.800,00            |
| <b>U</b> | <b>II</b>  | <b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>                                             | <b>U.1.09.00.00.000</b> | <b>668.850,00</b>   | <b>2.275.339,64</b>   |
| <b>U</b> | <b>III</b> | <b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b> | <b>U.1.09.01.00.000</b> | <b>378.850,00</b>   | <b>1.443.903,85</b>   |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b> | <b>U.1.09.01.01.000</b> | <b>378.850,00</b>   | <b>1.443.903,85</b>   |
| U        | V          | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)        | U.1.09.01.01.001        | 378.850,00          | 1.443.903,85          |
| <b>U</b> | <b>III</b> | <b>Rimborsi di imposte in uscita</b>                                                         | <b>U.1.09.02.00.000</b> | <b>10.000,00</b>    | <b>11.049,01</b>      |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente</b>                                        | <b>U.1.09.02.01.000</b> | <b>10.000,00</b>    | <b>11.049,01</b>      |
| U        | V          | Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente                                               | U.1.09.02.01.001        | 10.000,00           | 11.049,01             |
| <b>U</b> | <b>III</b> | <b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>           | <b>U.1.09.99.00.000</b> | <b>280.000,00</b>   | <b>820.386,78</b>     |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>       | <b>U.1.09.99.05.000</b> | <b>280.000,00</b>   | <b>820.386,78</b>     |
| U        | V          | Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso              | U.1.09.99.05.001        | 280.000,00          | 820.386,78            |
| <b>U</b> | <b>II</b>  | <b>Altre spese correnti</b>                                                                  | <b>U.1.10.00.00.000</b> | <b>3.796.000,00</b> | <b>5.741.733,54</b>   |
| <b>U</b> | <b>III</b> | <b>Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>                                               | <b>U.1.10.01.00.000</b> | <b>2.000.000,00</b> | <b>2.000.000,00 -</b> |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Fondo di riserva</b>                                                                      | <b>U.1.10.01.01.000</b> | <b>2.000.000,00</b> | <b>2.000.000,00 -</b> |
| U        | V          | Fondi di riserva                                                                             | U.1.10.01.01.001        | 2.000.000,00        | 2.000.000,00 -        |
| <b>U</b> | <b>III</b> | <b>Premi di assicurazione</b>                                                                | <b>U.1.10.04.00.000</b> | <b>1.796.000,00</b> | <b>3.741.733,54</b>   |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Premi di assicurazione contro i danni</b>                                                 | <b>U.1.10.04.01.000</b> | <b>121.000,00</b>   | <b>125.388,74</b>     |
| U        | V          | Premi di assicurazione su beni immobili                                                      | U.1.10.04.01.002        | 51.000,00           | 54.293,24             |
| U        | V          | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi                                 | U.1.10.04.01.003        | 70.000,00           | 71.095,50             |
| <b>U</b> | <b>IV</b>  | <b>Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>                                                   | <b>U.1.10.04.99.000</b> | <b>1.675.000,00</b> | <b>3.616.344,80</b>   |
| U        | V          | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                          | U.1.10.04.99.999        | 1.675.000,00        | 3.616.344,80          |
| <b>U</b> | <b>I</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                                                               | <b>U.2.00.00.00.000</b> | <b>6.252.100,00</b> | <b>51.381.258,19</b>  |

|   |     |                                                                                                              |                  |                       |                       |
|---|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| U | II  | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                                                               | U.2.02.00.00.000 | 894.100,00            | 1.065.856,24          |
| U | III | Beni materiali                                                                                               | U.2.02.01.00.000 | 427.100,00            | 598.856,24            |
| U | IV  | Mobili e arredi                                                                                              | U.2.02.01.03.000 | 150.000,00            | 162.088,10            |
| U | V   | Mobili e arredi per ufficio                                                                                  | U.2.02.01.03.001 | 150.000,00            | 162.088,10            |
| U | IV  | Macchine per ufficio                                                                                         | U.2.02.01.06.000 | 5.000,00              | 5.036,60              |
| U | V   | Macchine per ufficio                                                                                         | U.2.02.01.06.001 | 5.000,00              | 5.036,60              |
| U | IV  | Hardware                                                                                                     | U.2.02.01.07.000 | 272.100,00            | 431.731,54            |
| U | V   | Server                                                                                                       | U.2.02.01.07.001 | 100.000,00            | 101.309,98            |
| U | V   | Postazioni di lavoro                                                                                         | U.2.02.01.07.002 | 70.000,00             | 93.555,69             |
| U | V   | Apparati di telecomunicazione                                                                                | U.2.02.01.07.004 | 102.100,00            | 236.865,87            |
| U | III | Beni immateriali                                                                                             | U.2.02.03        | 467.000,00            | 467.000,00            |
| U | IV  | Software                                                                                                     | U.2.02.03.02     | 467.000,00            | 467.000,00            |
| U | V   | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                                   | U.2.02.03.02.001 | 467.000,00            | 467.000,00            |
| U | II  | Altre spese in conto capitale                                                                                | U.2.05.00.00.000 | 5.358.000,00          | 50.315.401,95         |
| U | III | Altre spese in conto capitale n.a.c.                                                                         | U.2.05.99.00.000 | 5.358.000,00          | 50.315.401,95         |
| U | IV  | Altre spese in conto capitale n.a.c.                                                                         | U.2.05.99.99.000 | 5.358.000,00          | 50.315.401,95         |
| U | V   | Altre spese in conto capitale n.a.c.                                                                         | U.2.05.99.99.999 | 5.358.000,00          | 50.315.401,95         |
| U | I   | Uscite per conto terzi e partite di giro                                                                     | U.7.00.00.00.000 | 23.000.300,00         | 23.134.199,38         |
| U | II  | Uscite per partite di giro                                                                                   | U.7.01.00.00.000 | 23.000.300,00         | 23.134.199,38         |
| U | III | Versamenti di altre ritenute                                                                                 | U.7.01.01.00.000 | 2.000.000,00          | 2.109.283,32          |
| U | IV  | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)                                        | U.7.01.01.02.000 | 2.000.000,00          | 2.109.283,32          |
| U | V   | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)                                        | U.7.01.01.02.001 | 2.000.000,00          | 2.109.283,32          |
| U | III | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente                                                       | U.7.01.02.00.000 | 20.727.000,00         | 20.751.616,06         |
| U | IV  | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi                      | U.7.01.02.01.000 | 16.200.000,00         | 16.204.649,76         |
| U | V   | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi                      | U.7.01.02.01.001 | 16.200.000,00         | 16.204.649,76         |
| U | IV  | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi | U.7.01.02.02.000 | 4.252.000,00          | 4.252.583,42          |
| U | V   | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi | U.7.01.02.02.001 | 4.252.000,00          | 4.252.583,42          |
| U | IV  | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                      | U.7.01.02.99.000 | 275.000,00            | 294.382,88            |
| U | V   | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                      | U.7.01.02.99.999 | 275.000,00            | 294.382,88            |
| U | III | Altre uscite per partite di giro                                                                             | U.7.01.99.00.000 | 273.300,00            | 273.300,00            |
| U | IV  | Spese non andate a buon fine                                                                                 | U.7.01.99.01.000 | 100.000,00            | 100.000,00            |
| U | V   | Spese non andate a buon fine                                                                                 | U.7.01.99.01.001 | 100.000,00            | 100.000,00            |
| U | IV  | Costituzione fondi economici e carte aziendali                                                               | U.7.01.99.03.000 | 103.300,00            | 103.300,00            |
| U | V   | Costituzione fondi economici e carte aziendali                                                               | U.7.01.99.03.001 | 103.300,00            | 103.300,00            |
| U | IV  | Altre uscite per partite di giro n.a.c.                                                                      | U.7.01.99.99.000 | 70.000,00             | 70.000,00             |
| U | V   | Altre uscite per partite di giro n.a.c.                                                                      | U.7.01.99.99.999 | 70.000,00             | 70.000,00             |
|   |     | <b>TOTALE USCITE</b>                                                                                         |                  | <b>107.105.300,00</b> | <b>177.975.998,65</b> |