

DATI ANAGRAFICI

Nome e Cognome **Davide GALLI**

Data di nascita

PRESENTAZIONE

Nel corso degli anni ho maturato un'esperienza professionale diversificata: dalla ricerca universitaria, alla formazione manageriale, dalla consulenza direzionale ad attività professionale. Dal 1 gennaio 2018 sono professore associato di economia aziendale presso la Facoltà di Economia e Giurisprudenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza. In passato sono stato controller presso l'azienda ospedaliera e polo universitario L. Sacco, prima di approdare nel 2004 in Bocconi dove ho svolto progetti di formazione, ricerca ed affiancamento manageriale per pubbliche amministrazioni e aziende sanitarie. Ho svolto attività di docenza presso SDA Bocconi in programmi Master e Executive dedicati, tra l'altro, al tema del performance management e della spending review nella pubblica amministrazione. Negli anni ho affiancato aziende sanitarie, enti locali, regioni ed amministrazioni centrali nella programmazione e nello svolgimento di corsi di formazione e nell'implementazione e consolidamento di strumenti di pianificazione, programmazione e controllo. Al tempo stesso ho mantenuto un costante rapporto con la comunità scientifica nei settori di riferimento, partecipando periodicamente a conferenze, nazionali e internazionali, dedicate al public management. Nel corso del 2009 ho svolto attività di consulenza in collaborazione con Business Integration Partners operando, tra l'altro, come project manager di un intervento presso il Comune di Milano. Dal 2010 collaboro con il Dipartimento della Funzione Pubblica e con FormezPA in progetti di affiancamento ad amministrazioni locali nello sviluppo del ciclo di gestione della performance in coerenza con il D.Lgs. n. 150 del 2009. Nel 2018 sono diventato professore associato presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Sede di Piacenza, università presso la quale ho svolto dal 2011 attività di *assistant professor*, sviluppando attività di ricerca e formazione in tema di bilancio, rendicontazione integrata e responsabilità sociale. Dal 2006 sono membro dell'European Group of Public Administration (EGPA). Sono stato Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Piacenza, Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Ministero dell'Ambiente e, attualmente, sono Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Ministero della Giustizia.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Doctoral Degree

2009 Dottore di Ricerca in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche. Titolo conseguito nell'ambito del XXI ciclo di dottorato dell'Università degli Studi di Parma; Tesi: "Problemi di controllo nel rapporto tra amministrazioni pubbliche centrali dello Stato ed agenzie". Relatore: Prof. Fabrizio Pezzani.

Laurea

2002 Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali; indirizzo: Amministrazioni Pubbliche. Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, votazione conseguita: 110/110 e lode; Tesi: "Il modello delle Agenzie nella Pubblica Amministrazione: contesto ambientale e problemi di controllo". Relatore: Prof. Fabrizio Pezzani.

ESPERIENZE PROFESSIONALI IN AMBITO UNIVERSITARIO

Dal gennaio 2018 sono professore associato di economia aziendale presso la Facoltà di Economia e Giurisprudenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza. Dal 2011 ho svolto attività di ricerca e formazione presso l'**Università Cattolica del Sacro Cuore**, Sede di Piacenza, Facoltà di Economia, Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali in qualità di Assistant Professor (Ricercatore a tempo determinato).

Dal 2015 al 2018 sono stato **SDA Bocconi** Professor della Divisione Public Management and Policy. In precedenza, dal 2004 al 2014 ho lavorato nell'ambito dell'Istituto di Pubblica Amministrazione e Sanità dell'**Università Bocconi**, oggi parte del Dipartimento di Analisi Istituzionale e Public Management, e come Assistant Professor in SDA Bocconi svolgendo in modo continuativo attività di ricerca, formazione universitaria e formazione manageriale.

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI e PARTECIPAZIONE A CONVEGNI

Le competenze distintive sviluppate nell'ambito dei progetti e delle attività svolte in Università Cattolica del Sacro Cuore e SDA Bocconi e la frequente attività convegnistica, si sono tradotte in incarichi presso importanti amministrazioni del paese. Tali incarichi costituiscono una costante opportunità per l'allineamento tra lo sviluppo delle conoscenze teoriche derivanti dall'attività di ricerca e l'approfondimento di tematiche correlate all'implementazione di strumenti manageriali nel settore pubblico. L'esperienza sviluppata nell'ambito dei progetti di Scuola sul tema performance management si è tradotta, a partire dal 2010, in una costante interlocuzione con il Dipartimento della funzione pubblica nell'ambito di tutti gli interventi di riforma progettati in materia nel corso degli ultimi anni. Costituiscono prova di tale interlocuzione le partecipazioni a convegni di rilievo nazionale e internazionale, quali:

- **11 dicembre 2018** Convegno Dipartimento della Funzione Pubblica, Roma, Avvio del ciclo della performance 2019-2021 – Incontro plenario con le amministrazioni centrali. Relazione: Capacità amministrativa e gestione del ciclo della performance;
- **28 novembre 2017** Convegno SNA, Roma, Lo stato dell'arte della ricerca sulla pubblica amministrazione in prospettiva europea. Relazione: Valutazione della performance;
- **31 agosto 2017** EGPA Conference, French-speaking seminar, Milano, Relazione: *Retournements de tendances: la gestion publique à l'épreuve des tourments de l'opinion*;
- **20 ottobre 2016**, European Perspective for Public Administration Future Seminar, KU Leuven, Relazione: *Performance management utopias*;
- **29 maggio 2014** Forum PA, Convegno introduttivo sul Performance budgeting, Roma, Relazione: Performance management e PA italiana: un salto troppo in alto?
- **17 maggio 2012** Forum PA, Roma, Sessione parallela. Relazione: Le condizioni abilitanti del ciclo di gestione della performance.

Gli incarichi di **OIV** presso importanti amministrazioni centrali hanno consentito lo sviluppo di una rete di relazioni istituzionali e personali con ulteriori amministrazioni dello Stato quali la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Dipartimento della Funzione Pubblica, la Ragioneria Generale, la Corte dei Conti, il Parlamento, l'Autorità Nazionale Anti-Corruzione. Tali relazioni si sono tradotte in un approfondimento della conoscenza dei meccanismi di coordinamento e del livello di specializzazione dell'amministrazione centrale. Inoltre, entrambi gli incarichi di sono tradotti in un accresciuto livello di competenza in merito alle modalità di funzionamento dei rispettivi settori, contraddistinti peraltro da notevoli specificità:

- **2019** in corso, componente della Commissione per il controllo interno dell'**Autorità per le garanzie nelle comunicazioni**, Roma;
- **2016** in corso, Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del **Ministero della Giustizia**;
- **2013 - 2016**, Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del **Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare**;
- **2013 – 2014** Componente esterno dell'Organismo di Vigilanza di **Metro Engineering Srl**, Milano;
- **2012 – 2013** Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del **Comune di Piacenza**.

Le competenze sviluppate in seno ai progetti SDA Bocconi hanno condotto il Dipartimento della Funzione Pubblica a richiedere la partecipazione, in qualità di esperto, ha progetti sviluppati nell'ambito della programmazione comunitaria, a supporto dello sviluppo della capacità amministrativa degli enti locali italiani. La partecipazione a tali progetti ha consolidato le conoscenze relative alle modalità di implementazione dei sistemi di misurazione e valutazione della performance da parte degli enti locali, consentendo al tempo stesso di proiettare il campo di analisi a livello nazionale. Entrambi i progetti hanno avuto una forte eco nella comunità dei manager pubblici per il carattere innovativo e per i risultati raggiunti.

- **2010 - 2015** Esperto presso **FormezPA**, Roma. Progetto "**Valutazione della Performance**", destinatari: Comuni delle Regioni Obiettivo Convergenza, attivato presso Dipartimento della Funzione Pubblica, con funzioni di assistenza tecnica, supporto metodologico al gruppo di lavoro per le Linee 1 e 2, Fase 1, membro dello Steering Committee della Fase 2. Il progetto ha consentito lo sviluppo di un apposito Manuale per il ciclo di gestione della performance negli enti locali distribuito on line a tutti gli enti locali italiani. Nella fase di sviluppo dei contenuti ho assunto il coordinamento. Progetto "**Rinnova**", destinatari: Province delle Regioni Obiettivo Convergenza, assistenza tecnica e supporto metodologico allo sviluppo di sistemi di misurazione e valutazione della performance organizzativa. Il progetto ha replicato l'esperienza precedente focalizzandosi sul livello provinciale.

L'esperienza professionale di formazione e ricerca in seno a SDA Bocconi ha beneficiato di *incursioni* compiute nel mondo delle aziende pubbliche e della consulenza durante le prime fasi della mia carriera:

- 2009 – 2010 Senior Consultant presso **Bip - Business Integration Partners**, Milano: Coordinatore del progetto: Assistenza tecnica e manageriale al Comune di Milano, Direzione Territorio per lo sviluppo del Piano di Governo del Territorio (PGT).
- 2003 – 2004 Aviere Scelto presso Ufficio del Capo di Stato Maggiore, **Aeronautica Militare Italiana** (servizio militare assolto con attestato di Merito);
- 2002 – 2003 Junior Controller presso **Azienda Ospedaliera Universitaria, L. Sacco**.

ATTIVITA' DI RICERCA

Il *performance management* intenso tanto come strumento manageriale quanto come approccio alla determinazione multidimensionale del valore generato dalle attività aziendali rappresenta l'area prioritaria di interesse e di ricerca sviluppata sin dall'inizio del mio percorso professionale. Alcune delle aree di ricerca di seguito evidenziate sono state sviluppate nel corso degli anni mediante un confronto costante con il gruppo di ricerca coordinato dal Prof. Geert Bouckaert e dal Prof. Koen Verhoest dell'Università Cattolica di Leuven, presso la quale sono stato *visiting student* nel 2007 durante il dottorato.

Gran parte delle attività di ricerca compiute nel corso della mia carriera trovano in tale area un elemento comune, spaziando da aspetti di sistema, come le ricerche legate all'analisi degli effetti manageriali indotte dalla cd Riforma Brunetta che ha introdotto, nel contesto italiano, il *performance management* nella pubblica amministrazione, a temi più specifici, come l'identificazione di driver che supportano l'instaurarsi di rapporti di *performance contracting* tra amministrazioni pubbliche e rispettive agenzie.

Negli ultimi anni, a partire dall'avvio delle attività di ricerca presso il Dipartimento di scienze economiche e sociali dell'Università del Sacro Cuore, sede di Piacenza, le mie attività si sono focalizzate sul tema dello sviluppo da parte delle imprese di strumenti di misurazione e rendicontazione del valore legati alla responsabilità sociale. In questo filone rientrano i contributi sviluppati tanto al fine di approfondire l'analisi delle scelte di *integrated reporting* tanto con l'obiettivo di approfondire il tema della collaborazione tra imprese, pubbliche amministrazioni e altri soggetti operanti sul territorio in ottica di sostenibilità e sviluppo sostenibile.

Principali ricerche svolte

- 2020 (in corso) Nuovi modelli istituzionali per le imprese sostenibili: B-Corp e Società Benefit, coordinamento Prof.ssa Anna Maria Fellegara, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza;
- 2018 (in corso) Gli impatti della diffusione del tema della sostenibilità nella rilevazione e rendicontazione delle performance aziendali, coordinamento Prof.ssa Anna Maria Fellegara, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza;
- 2017-19 Age Management practices in enterprises: beyond corporate responsibility, coordinamento Prof.ssa Anna Maria Fellegara, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza;
- 2013-16 Livelli di *disclosure* economico-finanziaria e scelte di *integrated reporting* nei gruppi a connotazione territoriale, coordinamento Prof.ssa Anna Maria Fellegara, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza;
- 2011-16 "COCOPS - Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future – WP1 Meta-analysis of the impact of NPM on efficiency, effectiveness, quality and social cohesion" e WP 3 Survey of public managers in three sectors and ten countries – perceived impacts of NPM e WP 7 The financial crisis in the public sector as an emerging coordination challenge", progetto finanziato nell'ambito del 7° Programma Quadro e coordinato dal Prof. Steven Van de Walle della Erasmus University Rotterdam e comprendente 11 università di 10 paesi;
- 2010-12 I sistemi di misurazione e valutazione della performance organizzativa nelle Pubbliche Amministrazioni centrali. Progetto di ricerca commissionato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione;
- 2006-11 "Comparative Research into Current Trends in Public Sector Organization" ricerca coordinata dal Prof. Geert Bouckaert, focalizzata sull'analisi comparativa e l'evoluzione delle pubbliche amministrazioni europee;
- 2008-09 Assetti organizzativi e strumenti di coordinamento nelle Amministrazioni Pubbliche Centrali: Evoluzione delle scelte di specializzazione e degli strumenti di coordinamento relativi ad alcune missioni istituzionali dello Stato in prospettiva comparata (Ambiente, ricerca e innovazione, immigrazione), finanziata dal Dipartimento della Funzione Pubblica, svolta nell'ambito del Progetto CoBRA coordinato da Geert Bouckaert KU Leuven;
- 2007 - 2006 Comparative dataBase for Research and Analysis (COBRA) ricerca sulle amministrazioni pubbliche non ministeriali, finanziata dal Dipartimento della Funzione Pubblica, svolta nell'ambito del Progetto CoBRA coordinato da Geert Bouckaert KU Leuven;
- 2007 – 2006 Forme di specializzazione e coordinamento nelle amministrazioni pubbliche centrali, ricerca

finanziata dal Dipartimento della Funzione Pubblica, svolta in collaborazione con KU Leuven;

- 2005 Le Agenzie Pubbliche, modelli organizzativi, ricerca finanziata dal Dipartimento della Funzione Pubblica.

Partecipazione a network di ricerca

- Relatore a conferenze dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), 2010 – in corso;
- Relatore a conferenze dell'European Group of Public administration (EGPA), 2006 – in corso;
- Relatore a conferenze dell'International Research Society for Public Management (IRSPM), 2005 – in corso;
- Membro del progetto "Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future – COCOPS" nell'ambito del 7° Programma Quadro, 2010-2016;
- Membro della COST Action IS0601 "Comparative Research into Current Trends in Public Sector Organization – CRIPO" 2006-2011;
- Membro del "Comparative Public Organization Data Base for Research and Analysis" (CoBRA), 2005 – 2007.

ATTIVITA' DIDATTICHE

Presso Università Cattolica

- Corso: Sustainability Management 2018/2019, 2017/2018 (30 ore/ anno). Insegnamento impartito in lingua inglese per il Corso di Laurea Magistrale in International Management (sede di Piacenza);
- Corso: Corporate Social Responsibility. 2018/2019, 2017/18, 2016/17, 2015/16, 2014/15, 2013/14, 2012/13, 2011/12 (30 ore / anno). Insegnamento impartito presso il Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (sede di Piacenza), dall'2017/18 in lingua inglese;
- Corso: Contabilità e analisi di bilancio 2018/2019, 2017/2018; 2016/2017; 2014/2015; 2015/2016 (30 ore/ anno). Insegnamento impartito presso il Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (sede di Piacenza e dal 2017/2018 sede di Cremona);
- Corso: Programmazione e controllo. 2018/2019, 2017/2018, 2013/14, 2012/13, 2011/12 (esercitazioni 20 ore + precorsi 10 ore). Insegnamento impartito presso Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (sedi di Piacenza e dal 2017/2018 in lingua inglese presso la sede di Cremona).

ATTIVITA' DI FORMAZIONE MANAGERIALE

Come Associate Professor presso Università Cattolica del Sacro Cuore, Sede di Piacenza, Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali

- Corsi di formazione e interventi di assistenza tecnica su misura presso amministrazioni pubbliche aventi per tema la misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, lo sviluppo del ciclo di gestione della performance e il miglioramento del sistema di misurazione e valutazione: Enti Locali: Comune di Piacenza e "Master Universitario MUAT – Amministrazione e Territorio per dirigenti e professionisti delle amministrazioni pubbliche";
- Corsi di formazione presso Campus Cariparma, scuola di formazione per funzionari del Gruppo cariparma Crédit-Agricole, aventi per tema: strumenti di analisi di bilancio e programmazione e controllo, sviluppo del *business plan* d'impresa. Coordinatore del corso di Economia del settore agricolo e agroalimentare sviluppato per Cariparma.

Come Professor presso SDA Bocconi, Milano

Corsi di formazione e interventi di assistenza tecnica su misura presso amministrazioni pubbliche aventi per tema la progettazione dei sistemi di programmazione e controllo, la misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, lo sviluppo del ciclo di gestione della performance, il miglioramento del sistema di misurazione e valutazione, l'attivazione e gestione di percorsi di *spending review*:

- Amministrazioni centrali: Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero dell'Ambiente, Ragioneria Generale dello Stato, Scuola Nazionale dell'Amministrazione (Ex SSPA);
- Enti Locali: Comune di Bergamo, Comune di Pordenone, Comune di Cernusco sul Naviglio, CELVA Comuni della Val d'Aosta, Provincia di Sassari, Provincia di Verbania Cusio Ossola, Provincia di Campobasso, Provincia di Brescia (per i Comuni di medie dimensioni della Provincia), Comune di Castano Primo (per i Comuni di medie dimensioni dell'area), Comune di Pula;

- Enti territoriali e sanità: Unioncamere, Camera di Commercio di Varese, Camera di Commercio di Prato, Camera di Commercio di La Spezia, Agenzia Toscana Promozione, ASL di Empoli, ASL di Milano;
- Corsi di formazione a catalogo: docenze in tema di misurazione e valutazione della performance organizzativa: EMMAP (executive master in management delle amministrazioni pubbliche), corso “Servizi e persone nella pubblica amministrazione: misurare e valutare la performance”, corso “Il ciclo della performance: sviluppo e gestione, Il controllo di gestione nella pubblica amministrazione, corso “Il budget in sanità, indicatori di budget per l’ospedale e la medicina generale”.

PROGETTI E ATTIVITA' IN UCSC - ALTIS

Coerentemente al tradizionale orientamento di ALTIS verso i temi della sostenibilità nel corso degli ultimi anni ho cominciato a prendere parte ad iniziative di ricerca e formazione dedicate tanto al mondo dell’impresa tanto al settore pubblico.

- **2018** in corso Membro del comitato dell’Executive Master in management e innovazione delle Pubbliche Amministrazioni – **MIPA**;
- **2018** in corso Membro del tavolo **Cattolicaper la PA**, piattaforma di esperienze e competenze dedicate al mondo della Pubblica Amministrazione.

PROGETTI E ATTIVITA' IN SDA BOCCONI

Sin dall’avvio della collaborazione con SDA Bocconi ho partecipato a progetti collegati al tema della misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni in ottica multi-dimensionale. All’interno della Scuola ho collaborato tanto con colleghi impegnati in attività di formazione e ricerca in ambito sanitario, tanto con colleghi focalizzati su enti locali, sviluppando una specializzazione funzionale sui temi dalla programmazione e del controllo di gestione. In ambito sanitario ho partecipato, tra l’altro, all’avvio della SDA Bocconi – Novartis Academy of Healthcare Management and Economics. Sul versante della formazione ho coordinato l’avvio dell’adattamento del MIHMEP per Garyounis University di Benghazi. Negli anni ho sviluppato un’ulteriore competenza specifica sul settore dell’amministrazione centrale, partecipando, tra l’altro, a progetti per il Ministero dell’Economia e per il Ministero dell’Ambiente e a network di ricerca internazionali focalizzati sulla comparazione tra sistemi amministrativi. In tema di ricerca, grazie anche alla rete di relazioni sviluppata durante l’organizzazione della IX IRSPM Conference, ospitata da SDA Bocconi, ho focalizzato la mia attività sull’analisi, in ottica comparativa, dell’impatto prodotto dagli strumenti nel new public management nel sistema amministrativo italiano.

- **2006 - 2018** Membro dell’*editorial board* di **OCAP** l’Osservatorio sul cambiamento delle pubbliche amministrazioni di **SDA BOCCONI**. La partecipazione alle attività dell’osservatorio:
 - 2016, relatore al convegno “La PA che vogliamo. Persone e riforme: la passione di servire il pubblico”;
 - 2015, coordinatore del volume “*Spending review* e qualità della spesa pubblica: uno spunto per crescere”;
 - 2014, relatore al “La PA che vogliamo: sessione parallela sul Performance management”;
 - 2014, supporto all’organizzazione del convegno “I manager pubblici che vogliamo: una proposta di riforma della dirigenza dei Ministeri”
 - 2012, pubblicazione del volume “Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri”.
- **2010 – 2018** Animatore dei network **PAHRC** (Public Administration Human Resource Community), **NETCAP** (Network Conti&Controlli nelle Amministrazioni Pubbliche) e **SmartAPlab** (comunità di pratiche per il miglioramento della performance della PA sviluppata in collaborazione con SNA). Nell’ambito di tali network ho svolto numerosi interventi in tema di performance management, spending review, valutazione esterna, costi standard, benchmarking, presentando gli esiti delle ricerche svolte in seno alla Scuola e fornendo ai partecipanti un costante aggiornamento sulle più evolute esperienze a livello nazionale e internazionale;
- **2015 – 2016** Progetti **SDA BOCCONI** sul tema della rendicontazione sociale degli **Uffici Giudiziari**. Il progressivo consolidarsi delle competenze delle pubbliche amministrazioni in tema di rendicontazione, ha spinto alcune realtà a sviluppare una maggiore conoscenza di pratiche innovative quali il Bilancio di rendicontazione sociale. La Scuola ha saputo supportare gli Uffici Giudiziari del Distretto di Corte di Appello di Milano in un percorso di apprendimento e crescita, riconosciuto anche dagli Ordini Professionali ed in particolare dall’Ordine degli Avvocati che, proprio a valle della presentazione del Bilancio Sociale del Tribunale di Milano, ha chiesto alla Scuola di sviluppare un analogo prodotto:
 - 2015-2017 Partecipazione ai laboratori di progettazione e sviluppo del “Bilancio di responsabilità sociale”, destinatari: Tribunale di Milano, Procura della Repubblica di Milano, Corte di Appello di Milano;

- Coordinamento del laboratorio di progettazione e sviluppo del “Bilancio di responsabilità sociale 2015-2016”, destinatari: Ordine degli Avvocati di Milano.
- **2011-2016** Partecipazione al progetto “COCOPS - Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future – WP1 Meta-analysis of the impact of NPM on efficiency, effectiveness, quality and social cohesion” e WP 3 *Survey of public managers in three sectors and ten countries – perceived impacts of NPM* e WP 7 *The financial crisis in the public sector as an emerging coordination challenge*”, progetto finanziato nell’ambito del 7° Programma Quadro, coordinato dal Prof. Steven Van de Walle della Erasmus University Rotterdam e comprendente 11 università di 10 paesi. La partecipazione al progetto ha consentito di mantenere legami con la comunità scientifica di riferimento sviluppando un ulteriore expertise nell’analisi degli impatti prodotti dalla crisi finanziaria ed economica sul management pubblico italiano. Oltre alla partecipazione a convegni e workshop legati alle attività progettuali, l’adesione al progetto ha prodotto:
 - 2017, Pubblicazione dell’articolo: *Learning-Shaping Crises: A Longitudinal Comparison of Public Personnel Reforms in Italy, 1992–2014*;
 - 2016, Contributo alla pubblicazione del volume: *Public Management in Times of Austerity*;
 - 2016: Contributo alla pubblicazione del volume: *Public Administration Reforms in Europe: The View from the Top*;
 - 2014, Partecipazione alla presentazione del *Final Report* e alla Conferenza di chiusura del progetto, KU Leuven;
 - 2013, Partecipazione al convegno internazionale: *Challenges in coordinating and governing public services in times of crisis and reform. International lessons and policy recommendations by COCOPS*, Bruxelles;
 - 2013, Organizzazione del convegno nazionale: *La Dirigenza Pubblica italiana in una prospettiva europea. Disillusione, identità e prospettive dopo due decenni di riforme*, Roma;
- **2010-2016** Coordinamento progetti **SDA BOCCONI** per **Unioncamere**. La partnership con Unioncamere ha rappresentato, per un lungo arco temporale, un’importante occasione di sviluppare uno specifico know how della Scuola non soltanto in tema di misurazione e valutazione della performance ma, più in generale, di funzionamento del sistema camerale. Il progetto, attraverso successive focalizzazioni, ha diffuso tra le Camere di Commercio un approccio innovativo, riconoscendo a SDA Bocconi un ruolo di eccellenza nello sviluppo di competenze per la PA:
 - 2016, Workshop “Dal far fare al fare: strumenti per il management”, Alta formazione dedicata ai Segretari delle CCIAA;
 - 2014-2015, Laboratori di sperimentazione di un sistema di misurazione dell’integrità a supporto dell’azione di prevenzione della corruzione;
 - 2011-2013 Supporto alle Camere di Commercio di Varese, Prato, La Spezia nella definizione del Piano della Performance;
 - 2010 Definizione delle Linee Guida per lo sviluppo del ciclo di gestione della performance e delle Linee Guida per lo sviluppo del Piano della Performance.
- **2011** Coordinamento progetto **SDA BOCCONI** per **Comune di Bergamo** - Sviluppo del Piano della Performance 2011-2013 e del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa. Il progetto, sviluppato secondo un approccio innovativo di affiancamento e formazione dei formatori, ha consentito al Comune di Bergamo di sviluppare e implementare un approccio innovativo preso a riferimento a livello nazionale quale *best practice*;
- **2010-2013** Coordinamento della linea di ricerca sui sistemi di misurazione e valutazione della performance organizzativa nelle Pubbliche Amministrazioni centrali nell’ambito del progetto di ricerca tra **SDA Bocconi** e **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione**. Lo sviluppo di una competenza distintiva della Scuola sui temi legati all’allora recente introduzione del performance management nel settore pubblico italiano, ha trovato nella ricerca condotta per conto di SSPA un’occasione importante di progressiva estensione dell’ambito di analisi all’amministrazione centrale. Nei tre anni di collaborazione sono stati raggiunti importanti risultati e tra essi:
 - 2013, Organizzazione del convegno: *Performance management e public sector motivation* nei Ministeri;
 - 2013, Pubblicazione del rapporto *Il Livello di diffusione del performance management tra i dirigenti pubblici delle amministrazioni centrali*;
 - 2012, Presentazione del paper: *Assessing the use of performance information by Italian central government managers*, XVI IRSPM Conference, Roma;

- 2011, Presentazione del paper: *Performance measurement in central government administrations: a comparative analysis through Italian lenses*, EGPA Conference, Bucarest;
- 2010 - Organizzazione della conferenza internazionale: *Reforming the public sector: how to make a difference*, Roma.
- **2010-2011** Coordinamento della **SDA BOCCONI – Novartis Academy of healthcare management and economics**. Il Progetto, comprensivo di attività di ricerca, formazione e convegnistica, ha identificato nel tema del ciclo della gestione della performance in ambito sanitario, il *fil rouge* tra diverse iniziative svolte nel corso del triennio 2010-2012. La misurazione della performance, mediante l'identificazione ed il monitoraggio di appositi indicatori, la valutazione della performance, la definizione del collegamento tra performance aziendale e performance individuale, la rilevazione della customer satisfaction, la comunicazione e la trasparenza, hanno rappresentato i temi intorno ai quali importanti aziende sanitarie pubbliche e private sono state periodicamente aggiornate e supportate, implementando un modello innovativo di partnership con il soggetto finanziatore;
- **2010-2011** Supporto al coordinamento della partnership **SDA BOCCONI – Garyounis University Benghazi**. Il livello di notorietà internazionale raggiunto dal MIHMEP, prodotto di punta dell'offerta della Scuola ha spinto la più importante università della Libia a sviluppare una partnership destinata alla creazione di un analogo programma presso la sede libica. Le fasi iniziali del progetto hanno rappresentato una notevole sfida a livello di mediazione culturale consentendo l'attivazione del programma;
- **2008-2009** Coordinamento progetti SDA BOCCONI in collaborazione con **Ragioneria Generale dello Stato per Ministero dell'Ambiente**. La collaborazione tra Scuola e Ministero dell'Economia, focalizzandosi su un tema in quel momento del tutto innovativo quale il performance management, ha rappresentato un'occasione unica di sviluppo di un progetto di formazione e ricerca applicata dedicato all'amministrazione centrale. Le competenze messe a disposizione del Ministero si sono rilevate particolarmente efficaci al punto da indurre il finanziamento di un ulteriore progetto dedicato al Ministero dell'Ambiente;
 - 2009, Sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance e audit dei sistemi di controllo per il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare;
 - 2008, Progetto formativo per il potenziamento degli strumenti di monitoraggio e analisi della spesa pubblica dedicato al personale degli Uffici Centrali di Bilancio presso i Ministeri (circa 200 funzionari).
- **2006-2008** Partecipazione al **COmparative dataBase for Research and Analysis (COBRA)** coordinato da Geert Bouckaert, KU Leuven, e sviluppo del progetto di ricerca **SDA Bocconi** sulle amministrazioni pubbliche non ministeriali finanziato dal **Dipartimento della Funzione Pubblica**. Il progetto, realizzato subito a valle della positiva esperienza di ricerca svolta sempre per il dipartimento della Funzione Pubblica sulle forme di specializzazione e coordinamento nelle amministrazioni pubbliche centrali, ha consentito alla Scuola di aderire ad un network di ricerca animato dalla faculty dell'Institute of public management della KU Leuven e ben inserito nell'ambito delle principali società scientifiche di settore (EGPA - European Group of Public Administration, IRSPM - International research society for public management). Il progetto ha portato alla pubblicazione di diversi contributi e all'organizzazione di eventi di rilievo internazionale quali:
 - 2008, Pubblicazione del Manuale: *L'organizzazione dello stato tra autonomia e policy capacity*;
 - 2008, Organizzazione del 4th *Trans-Atlantic Dialogue: governmental relations and multi level governance in Europe and US*, Milano;
 - 2006, Pubblicazione del Manuale: *Le agenzie pubbliche: modelli organizzativi*.
- **2005** Coordinamento operativo del **IX International Research Symposium of Public Management (IRSPM)** ospitata da **SDA Bocconi**. Oltre che per il rilievo scientifico dei lavori svolti durante la Conferenza, l'appuntamento di Milano ha rappresentato un momento importante per il network dal momento che proprio nel 2005 i membri del Symposium hanno deciso di formalizzare la struttura creando una vera e propria International Research Society for Public Management.

PUBBLICAZIONI

- Bouckaert, G., Galli, D., Kuhlmann, S., Reiter, R., & Van Hecke, S., *European Coronationalism? A Hot Spot Governing a Pandemic Crisis*. *Public Administration Review* (in corso di pubblicazione)
- Galli, D., & Bassanini, F. (2020). *Reporting Sustainability in China: Evidence from the Global Powers of Luxury Goods*. *Sustainability*, 12(9), 3940. DOI: 10.3390/su12093940
- Galli, D. (2019) *Impresa e rendicontazione. La dimensione umanistica e quella contemporanea*, in Martelli, M. (a cura di) *Il Magistero di Frà Luca Pacioli. Economia, matematica e finanza*, University Book (ISBN 9788897646662);

- Galli D., Giacomelli G., Valotti G. (2018) Misurazione della performance e gestione del rischio: l'utilizzo di indicatori red flag per la prevenzione della corruzione nel settore pubblico, Azienda Pubblica, Vol. 2018, Nr. 1, pp- 147-163;
- Galli D., Giacomelli G. (2017) Corruzione e performance dell'amministrazione. Il monitoraggio della performance quale strumento di prevenzione della corruzione, in Nunziata M. (a cura di) Riflessioni in tema di lotta alla corruzione, Carocci Editore, Bologna, ISBN: 9788843089819;
- Di Mascio, F., Galli, D., Natalini, A., Ongaro, E., & Stolfi, F. (2017). "Learning-Shaping Crises: A Longitudinal Comparison of Public Personnel Reforms in Italy, 1992–2014". *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, Special Issue on 'Fiscal Crisis and European Public Administration: Comparative Policy Responses', Vol. 19, No. 2, DOI: 10.1080/13876988.2016.1154279;
- D'Este, C, Fellegara, A.M., Galli, D. (2017), "Identità territoriale e integrated thinking nelle scelte di rendicontazione integrata delle grandi imprese italiane" in Borgonovi, E., Aiello, G., Fellegara, A.M. "Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti aziendali" Il Mulino, ISBN: 9788815271747;
- Galli, D. (2017), "Oltre la CSR: una nuova filantropia d'impresa", in AA.VV. "Una filantropia nuova. Economia, diritto e filosofia. Per una società digitale collaborativa", Libellula Edizioni, ISBN: 9788895975955;
- Di Mascio, F., Galli, D., Natalini, A., Ongaro, E. (2016) "Italy: A Tale of Path-Dependent Public Sector Shrinkage", in "in Hansen, H.F., Kristiansen, M.B., Sørensen, E.M. (a cura di) "Public Management in Times of Austerity", Routledge Critical Studies in Public Management, Londra, ISBN: 9781138680531;
- D'Este, C, Fellegara, A.M., Galli, D. (2016), "Integrated Thinking, Corporate Local Identity and Disclosure Choices of Italian Companies", Atti del Convegno International Conference on Accounting Studies (ICAS) 2016, ISBN: 9789670910277;
- Galli, D. (2016), "I LEPTA come strumenti di coordinamento e valutazione della performance", BEA Il bollettino degli esperti ambientali, Vol. 3;
- Galli, D. (2016) La protezione dell'ambiente tra frammentazione e coordinamento, in "Laudato Sì. Risonanze. La cura della casa comune e l'Università Cattolica del Sacro Cuore", Educatt, Milano, ISBN: 9788893351331;
- Ongaro E., Ferrè F., Galli D. and Longo F. (2016), "Italy: Set along a Neo-Weberian trajectory of administrative reform?", in *Public Administration Reforms in Europe: The View from the Top*, edited by Hammerschmid G., Van de Walle S., Andrews R., Bezes P. Edward Elgar Publishing;
- Galli, D. (2015), "Disclosure aziendale e responsabilità sociale", in D'Este C., Fellegara A.M., Galli D., Livelli di disclosure e scelte di integrated reporting nelle grandi imprese italiane. L'informativa aziendale tra globalizzazione e identità territoriale, Franco Angeli, Milano, pp. 61-90, ISBN: 9788891709035;
- Galli, D. (2015), "Integrated thinking e identità territoriale: l'ipotesi e il metodo di ricerca", in D'Este C. Fellegara A.M., Galli D., "Livelli di disclosure e scelte di integrated reporting nelle grandi imprese italiane. L'informativa aziendale tra globalizzazione e identità territoriale", Franco Angeli, Milano, pp. 122-152, ISBN: 9788891709035;
- Galli D. (2015), "Le imprese del settore alimentare", in D'Este C. Fellegara A.M., Galli D., "Livelli di disclosure e scelte di integrated reporting nelle grandi imprese italiane. L'informativa aziendale tra globalizzazione e identità territoriale", Franco Angeli, Milano, pp. 122-152, ISBN: 9788891709035;
- Valotti, G., Galli, D., (2015) "La spending review uno strumento incompreso" in Valotti, G., Galli, D., Giacomelli, G., Tantardini, M. Spending review e qualità della spesa pubblica. Uno spunto per crescere. OCAP 1/2015, EGEA, Milano, ISBN: 978-88-238-4483-4;
- Galli, D., (2015) "L'esperienza della Francia" in Valotti, G., Galli, D., Giacomelli, G., Tantardini, M. Spending review e qualità della spesa pubblica. Uno spunto per crescere. OCAP 1/2015, EGEA, Milano;
- Valotti, G., Galli, D., (2015) "Il metodo diagnosi-decisione per lo sviluppo di percorsi di spending review" in Valotti, G., Galli, D., Giacomelli, G., Tantardini, M. Spending review e qualità della spesa pubblica. Uno spunto per crescere. OCAP 1/2015, EGEA, Milano;
- Cucciniello, M., Galli, D., Guerrazzi, C. Nasi, G. e Ongaro, E. (2014) "Coordinating care in the Italian Region of Lombardy", in Laegreid, P., Sarapuu, K., Rykkja, L.H. and Randma-Liiv, T. (eds) *Organizing for Coordination in the Public Sector*, Palgrave, Macmillan. pp. 187-198;
- Galli, D., Turrini, A. (2014) Il performance management e le amministrazioni pubbliche italiane, in AA.VV. *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile*. OCAP White Paper, n. 1/2014, EGEA, Milano;
- Galli, D. (2013) (a cura di) *Il ciclo della performance nei comuni*. E-book a cura del Dipartimento della Funzione

Pubblica;

- Barbieri, D., Fedele P., Galli D., Ongaro E. (2013) “Drivers of Autonomy of Public agencies in Italy”, *Financial Accountability and Management*, No.29, Vol. 1;
- Galli, D. (2012) Misurare e migliorare la performance, in AA.VV. *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*. OCAP White Paper, n. 2/2012, EGEA, Milano;
- Galli, D. (2012) Il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa nelle amministrazioni centrali: il caso della Francia, in AA.VV. *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*. OCAP White Paper, n. 2/2012, EGEA, Milano;
- Galli, D. (2012) Indicatori e ambiti di misurazione, in AA.VV. *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*. OCAP White Paper, n. 2/2012, EGEA, Milano;
- Ongaro E., Barbieri D., Fedele P. and Galli D., (2012) *Public Agencies in Italy*, in Verhoest, K., Van Thiel, S., Bouckaert, G., Laegreid, P. (Eds) (2012) *Government Agencies: Practices and Lessons from 30 Countries*. Palgrave MacMillan, Basingstoke;
- Galli, D. (2011) Territorio, aziende e capitale sociale, in Pezzani, F. (2011) *La collaborazione competitiva. Ricostruire il capitale sociale ed economico*, Università Bocconi Editore, Milano;
- Ongaro E., Barbieri D., Fedele P. and Galli D., (2010) Determinants of result-based control in Italian agencies, in Laegreid K. P. e Verhoest K. (a cura di) *Autonomy and Control of Public Agencies in Europe*. Palgrave;
- Galli D., Preite D. (2010), “Dall’amministrazione della performance alla performance dell’amministrazione: una sfida oltre la sfera manageriale”, in *Economia&Management*, n. 6, 2010, ETAS;
- M. Barbieri, M. Cucciniello, D. Galli, G. Nasi, G. Valotti (2010). PA performance. Una proposta per attuare la riforma. *Economia & management*, p. 23-34;
- Galli D., Lecci F. (2010) Misurare e valutare la strategia nei Piani Sanitari Regionali. L’esperienza dell’ultimo periodo di pianificazione in otto Regioni italiane, in Anessi Pessina E. Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2010*, Milano, Egea;
- Galli, D. (2009), I criteri di regolazione delle relazioni finanziarie intergovernative: analisi di alcune esperienze straniere. In AA.VV. *La misurazione della performance nelle pubbliche amministrazioni*, CNEL Documenti;
- Francesconi, A., Galli, D., Vendramini, E. (2009) Elementi di criticità della misurazione della performance nelle Amministrazioni Pubbliche in Pistoni, A. (a cura di) *Corporate Performance Management*, Hoepli
- Galli D. (2008), Lo stato della performance. Verso un sistema di misurazione e valutazione dei risultati, in Pezzani F. (a cura di), *Il Patto di Lucidità. Come avvicinare Istituzioni e Paese Reale*. Università Bocconi Editore, Milano.
- Galli D. (2008), “Le amministrazioni pubbliche centrali non ministeriali” in Ongaro E. (eds), *L’organizzazione dello stato tra autonomia e policy capacity*”, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubettino Editore, Roma.
- Galli D. (2008), “La traiettoria di riforma del sistema pubblico centrale italiano: 1980-2006” in Ongaro E. (eds), *L’organizzazione dello stato tra autonomia e policy capacity*”, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubettino Editore, Roma.
- Galli D. (2008), “Appendice metodologica” in Ongaro E. (eds), *L’organizzazione dello stato tra autonomia e policy capacity*”, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubettino Editore, Roma.
- Galli D., Vendramini E. (2007), Gli accordi integrativi regionali con la medicina regionale, in Anessi Pessina E. Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea.
- Fedele P., Galli D., Ongaro E. (2007) “Disaggregation, autonomy and re-regulation, contractualisation: public agencies in Italy (1992-2005)”, *Public Management Review*, Vol. 9, No. 4;
- Galli D. (2006), Un fenomeno variegato: le agenzie pubbliche in cinque paesi, in Ongaro E. (eds), *Le agenzie pubbliche: modelli organizzativi*, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubettino Editore, Roma.
- Galli D. (2006), Agenzia: concetti e definizioni, in Ongaro E. (eds), *Le agenzie pubbliche: modelli organizzativi*, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubettino Editore, Roma.
- Galli D. (2006), Il caso dell’Agenzia regionale per la protezione ambientale (ARPA) della Regione Piemonte, in Ongaro E. (eds), *Le agenzie pubbliche: modelli organizzativi*, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubettino Editore, Roma.

- Galli D. (2006), Il caso dell’Agenzia Torino 2006, in Ongaro E. (eds), *Le agenzie pubbliche: modelli organizzativi*, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubbettino Editore, Roma.
- Galli D. (2006), Il caso dell’Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA), in Ongaro E. (eds), *Le agenzie pubbliche: modelli organizzativi*, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubbettino Editore, Roma.
- Galli D. (2006), Il caso dell’Agenzia del Demanio, in Ongaro E. (eds), *Le agenzie pubbliche: modelli organizzativi*, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubbettino Editore, Roma.
- Alesani D., Galli D. (2006), “Gli indirizzi regionali per le rilevazioni economiche analitiche delle aziende sanitarie: finalità, contenuti e modelli di controllo”, in Anessi Pessina E. Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006*.
- Del Vecchio M., Galli D. (2005) "Il benchmarking e l'apprendimento organizzativo", in Barretta A., Vagnoni E. (a cura di), *Il benchmarking in sanitario*, Padova, CEDAM.
- Galli D., Vendramini E. (2005), "Il ruolo dell'unità operativa controllo di gestione: un'indagine nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Galli D., Heller L., Tedeschi P. (2005), "Nuova Convenzione della medicina generale e implicazioni sugli attuali accordi regionali", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005*.
- Corica C., Galli D., Heller L., Tedeschi P. (2005), "Sistemi di programmazione e controllo per la medicina generale: disegno, attuazione e percezione dei medici", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.

CONFERENCE PAPER

- Galli, D., Gnerucci, S., (2018) “L’agenda 2030 nel processo di programmazione e controllo dell’ente locale”, 8° Workshop di Azienda Pubblica, International Symposium on resilience, sustainability and innovation in public services”, Università di Venezia – Ca Foscari, 7-9 giugno.
- Galli, D., (2018) “Impresa e rendicontazione. La dimensione umanistica e quella contemporanea”, Convegno di studi Il magistero di fra’ Luca Pacioli. Arte, economia, matematica e finanza Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, 4-5 maggio.
- Galli, D., Gnerucci, S., (2016) “What about results beyond measurement? L'evoluzione dei sistemi di performance management nel Comune di Bologna”, 7° Workshop di Azienda Pubblica, IJPA Symposium, Università degli Studi di Palermo, 25 – 27 maggio.
- D’Este C., Fellegara A.M., Galli D. (2015) “Identità territoriale e integrated thinking nelle scelte di rendicontazione integrata delle grandi imprese italiane”, XXXVII Convegno Nazionale AIDEA “Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti aziendali”, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, 10-12 Settembre 2015;
- D’Este C. Fellegara A.M., Galli D. (2014) "Disclosure and Integrated Reporting Choices: Improving Integrated Management in Local Businesses", 74th Annual Meeting of Academy of Management “The Power of Words”, Philadelphia, August, 1st – 5th, 2014;
- D’Este, C. Fellegara, A., Galli, D. (2013) “Livelli di disclosure economico-finanziaria e scelte di integrated reporting nei gruppi a connotazione territoriale”, presentato al Convegno AIDEA del Bicentenario, Lecce;
- Galli, D., Elefanti, M., Valotti, G. (2013) “From Corporate To Shared Social Responsibility: Community Governance and Social Capital Creation Through Collaboration”, presentato al 2013 APPAM International Conference, presso Fudan University, Shanghai, China;
- Ongaro, E., Ferré, F., Galli, D. e Longo F. (2013) “Public Sector Reform in Italy: Views and Experiences from Senior Executives” presentato al Convegno “La dirigenza pubblica italiana in una prospettiva europea, 27 June 2013, Roma;
- Galli, D., Sicilia, M. (2012) Assessing the Use of Performance Information by Managers in Italian Central Government: a supply-demand approach, all’annual conference di IRSPM, Roma;
- Barbieri, D., Fedele, P., Galli, D. e Ongaro, E. (2009) “Determinants of steering and control of central government Non-Departmental Public Bodies in Italy”, all’annual meeting di COBRA, Malta;
- Barbieri, D., Fedele, P., Galli, D. e Onagro, E. (2007) “Non-Departmental Public Bodies in Italy: Characteristics and Determinants of Autonomy”, all’IRSPM IX Conference, Potsdam University;
- Galli D., Vendramini E. (2006) Come valutare i servizi sanitari? L’introduzione dell’unità operativa controllo di

gestione: un'indagine nazionale, 11° convegno dell'associazione italiana di economia sanitaria (AIES);

- Fedele P., Galli D. e Ongaro E. (2005), Politico-administrative context, public management reform, structural disaggregation and autonomous organisations in Italy: an overview, paper presentato al COBRA research seminar, 1-2 dicembre 2005, Università Cattolica di Leuven, Belgio;
- Fedele P., Galli D. e Ongaro E. (2005), Disaggregation, autonomy, contractualisation: a clear trend or a blurred mix? The agencification of the Italian public sector, paper presentato al COBRA research seminar, 1-2 dicembre 2005, Università Cattolica di Leuven, Belgio.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

F.to Davide Galli