(26-11-13; 2026-031ofc Nota informativa-01)

OCF – Osservatorio Imprese e Avvocati 2026

Documento completo relativo al sondaggio[1]

1 Soggetto che ha realizzato il sondaggio

Format Research Srl.

2 Soggetto committente

Organismo Congressuale Forense (OCF).

3 Soggetto acquirente

Organismo Congressuale Forense (OCF).

4 Data o periodo in cui è stato realizzato il sondaggio

Indagine sulle imprese: 14 aprile – 22 maggio 2026. Indagine sui giovani avvocati: 29 aprile – 4 maggio 2026.

[1] *Documento completo relativo al sondaggio realizzato in ottemperanza all'art. 5 del Regolamento in materia di pubblicazione e diffusione dei sondaggi sui mezzi di comunicazione di massa approvato dall'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni con delibera n. 256/10/CSP, pubblicata su GU n. 301 del 27/12/2010.*

Format Research s.r.l.
Sede Legale
Via Ugo Balzani 77
00162 Roma, Italia - REA 747042/rm

Tel +39.06.86.32.86.81,
fax +39.06.86.38.49.96

CF / P.IVA / REG.IMP.ROMA: 04268451004
Cap. Soc. € 25.850,00 i.v.

Unità locale
Via Sebastiano Caboto 22A
33170 Pordenone, Italia

www.formatresearch.com
info@formatresearch.com
format@pec.formatresearch.com

UNI EN ISO 9001:2015
CERT. N° 1049

5 Mezzi di comunicazione sui quali è pubblicato[2]

https://www.cfnews.it/avvocatura/osservatorio-imprese-e-avvocati-2026-cresce-il-ruolo-strategico-dellavvocato-tra-consulenza-adr-e-ia/

https://www.toplegal.it/osservatorio/ocf-avvocati-ai/

https://legalcommunity.it/avvocati-il-70-degli-under-40-usa-lai-le-imprese-chiedono-specializzazione-e-multidisciplinarita/

6 Data di pubblicazione del sondaggio

13 novembre 2026.

7 Temi/fenomeni oggetto del sondaggio[3]

Esperienza e ricorso alla figura professionale dell'avvocato da parte delle imprese in Italia (consulenza legale, contenzioso e strumenti di risoluzione alternativa delle controversie, aggregazione professionale, intelligenza artificiale); percorso professionale, competenze e utilizzo dell'intelligenza artificiale da parte dei giovani avvocati.

8 Popolazione di riferimento

Imprese italiane con oltre tre addetti della manifattura, delle costruzioni, del commercio, del turismo, dei servizi e del finance; avvocati di età fino a 40 anni.

9 Estensione territoriale del sondaggio

Italia.

[2] *Pubblicato su questionario/periodico cartaceo e/o elettronico, diffuso sull'emittente radiofonica, televisiva o sul sito web)*

[3]*Economia, società attualità, costume, marketing, salute, etica, ambiente etc.).*

10 Metodo di campionamento[4]

Indagine sulle imprese: campione statisticamente rappresentativo dell'universo delle imprese italiane della manifattura, delle costruzioni, del commercio, del turismo, dei servizi e del finance. Domini di studio del campione: Area (nord-ovest, nord-est, centro, sud e isole); Dimensione (3-9 addetti, 10-49 addetti, 50-249 addetti, oltre 249 addetti); Settore di attività (manifattura, costruzioni, commercio, turismo, servizi, finance). Indagine sui giovani avvocati: campione di avvocati di età fino a 40 anni.

11 Rappresentatività del campione inclusa l'indicazione del margine di errore

Indagine sulle imprese: campione statisticamente rappresentativo dell'universo delle imprese italiane della manifattura, delle costruzioni, del commercio, del turismo, dei servizi e del finance. Intervallo di confidenza 95% (Errore ±3,1%). Indagine sui giovani avvocati: campione di avvocati di età fino a 40 anni. Intervallo di confidenza 95% (Errore ±7,3%).

12 Metodo di raccolta delle informazioni

Interviste somministrate con il Sistema Cati (*Computer Assisted Telephone Interview)* / Cawi (*Computer Assisted Web Interview).*

13 Numerosità campionaria e sostituzioni

Indagine sulle imprese: numerosità campionaria complessiva 1.200 casi. Anagrafiche «non reperibili»: 11.720 (84,8%); «rifiuti»: 940 (6,8%); «sostituzioni»: 12.680 (91,8%). Fonte delle anagrafiche delle imprese: Camere di commercio. Indagine sui giovani avvocati: numerosità campionaria complessiva 180 casi. Anagrafiche «non reperibili»: 1.758; «rifiuti»: 141; «sostituzioni»: 1.902.

14 Testo integrale delle domande[5]

INDAGINE ALLE IMPRESE

A chi si rivolge - o si è rivolta in passato - la Sua impresa in via prevalente per le esigenze di carattere legale?

[4] *Rappresentatività del campione inclusa l'indicazione se trattasi di campionamento probabilistico o non probabilistico del panel e l'eventuale ponderazione*

[5] *Testo delle domande e percentuale delle persone che hanno risposto a ciascuna domanda*

- Ci rivolgiamo ad un legale che opera da solo
- Ci rivolgiamo ad un legale che opera presso uno studio con più avvocati di diverse specializzazioni
- Ci rivolgiamo ad un legale che opera presso uno studio con più avvocati della stessa specializzazione (boutique legale)
- Ci rivolgiamo ad un grande studio legale internazionale (law firm)
- La nostra azienda dispone di un ufficio legale interno e fa ricorso ad un legale esterno solo quando è necessario

TOTALE RISPONDENTI 100%

Quale tra le seguenti affermazioni descrive meglio la relazione che intercorre tra la Sua impresa ed il legale/lo studio legale di cui questa si serve?

- Abbiamo un nostro legale di riferimento e non ci rivolgiamo ad altri avvocati
- Abbiamo un nostro legale di riferimento, ma quando necessario ci rivolgiamo ad un legale specializzato nella fattispecie
- Non abbiamo un legale di riferimento. In caso di bisogno ci serviamo di un legale piuttosto di un altro in funzione della specializzazione richiesta.

TOTALE RISPONDENTI 100%

Per ciascuno dei seguenti ambiti, indichi in che misura l'avvocato incide nelle decisioni aziendali. Per rispondere utilizzi una scala da 0 = 'non incide affatto' a 10= 'incide moltissimo'

- Gestione dei contenziosi e prevenzione dei rischi legali
- Redazione e negoziazione di contratti
- Scelte strategiche su fusioni, acquisizioni, partnership
- Rapporti con la pubblica amministrazione e adempimenti normativi
- Gestione del personale e relazioni di lavoro
- Sviluppo di nuovi prodotti/servizi in conformità normativa

TOTALE RISPONDENTI 100%

Per quali ambiti avete richiesto la consulenza e l'assistenza legale?

- Privacy e protezione dei dati personali / sensibili
- Questioni riguardanti le risorse umane e giuslavoristiche
- Questioni fiscali e tributarie
- Contratti con clienti e/o fornitori
- Trattative e relazioni commerciali per conto dell'impresa
- Proposte di investimento e verifica di asset
- Recupero crediti
- Marchi, brevetti e difesa della proprietà intellettuale
- Normativa ai sensi del D. Lgs. 231/2001
- Sicurezza sul lavoro (DVR)
- Tutela del consumatore
- Rapporto con la Pubblica Amministrazione
- Altro

TOTALE RISPONDENTI 74%

Con riguardo al rapporto tra impresa e legale, come definirebbe principalmente tale relazione?

- Il legale è un professionista che si occupa di questioni solo quando occorre, a chiamata
- Il legale è un punto di riferimento a disposizione costante dell'impresa e offre un servizio continuativo e strutturato di cui tutti i funzionari dell'impresa possono usufruire
- Il legale è un punto di riferimento a disposizione costante dell'impresa, ma interloquisce solo con i vertici dell'impresa

TOTALE RISPONDENTI 74%

Quale soluzione è stata adottata per la gestione del/i contenzioso/i?

- Negoziazione assistita
- Mediazione
- Arbitrato
- Tentativo di conciliazione
- Causa

TOTALE RISPONDENTI 35%

In relazione al contenzioso che avete affrontato, in base alla vostra esperienza, qual è stato il grado di soddisfazione rispetto al procedimento? (Scala da 0 a 10, dove 0 = decisamente insoddisfatto e 10 = decisamente soddisfatto)

- Voto: |__|__|
- Siamo ancora in attesa di esito

TOTALE RISPONDENTI 35%

Oggi, gli avvocati per erogare il proprio servizio sono organizzati in maniera diversa… quale ritiene, tra le diverse forme, quella più idonea per la sua impresa?

- Associazione professionale (studio associato): più avvocati condividono spazi, costi e spesso clientela, non è una società e la responsabilità è personale del singolo professionista; ogni associato mantiene il proprio reddito
- Società tra avvocati (STA): disciplinata dalla legge professionale forense (L. 247/2012), è costituita da soli avvocati ad esclusivo esercizio della professione forense, è iscritta obbligatoriamente all'albo speciale
- Società tra professionisti (STP): società multidisciplinare tra professionisti (non solo avvocati) e soci non professionisti, con la maggioranza obbligatoria di professionisti, permette di integrare più competenze di differenti professionisti
- Società di mezzi: esiste una condivisione di strutture, personale e costi ma l'attività professionale resta individuale, i clienti e le parcelle sono separati
- Reti professionali / collaborazioni stabili: non sempre sono formalizzate come società, sono accordi tra studi per collaborare su pratiche o clienti per avere una più ampia copertura territoriale o specializzazione
- Società multidisciplinari (limitate per gli avvocati): gli avvocati partecipano in maniera più restrittiva rispetto alle altre professioni, si tutela l'indipendenza professionale ed esiste incompatibilità con attività commerciali non consentite

TOTALE RISPONDENTI 100%

Per la sua attività, principalmente quali altre figure professionali le piacerebbe trovare negli studi legali aggregati?

- Commercialisti / Dottori commercialisti
- Consulenti del lavoro
- Notai
- Altri avvocati o studi legali
- Revisori legali / società di revisione
- Ingegneri / architetti / tecnici (perizie, contenziosi tecnici, urbanistica)
- Periti e consulenti tecnici (CTU, CTP)
- Mediatori civili e commerciali / organismi di mediazione
- Psicologi o consulenti familiari (es. nelle cause di diritto di famiglia)
- Investigatori privati
- Consulente Manageriale

- Consulente in Responsabilità Sociale d'Impresa
- Consulente in Fusioni e Acquisizioni
- Consulente in Cybersecurity
- Agenzie immobiliari
- Consulenti aziendali / fiscalisti
- Altri professionisti

TOTALE RISPONDENTI 100%

Secondo la sua opinione, quali potrebbero essere i principali vantaggi per un'impresa nel rivolgersi a uno studio legale strutturato o aggregato?

- Possibilità di accedere a diverse specializzazioni giuridiche
- Maggiore capacità di gestire questioni complesse
- Maggiore continuità del servizio legale
- Maggiore affidabilità e solidità organizzativa
- Possibilità di consulenza multidisciplinare
- Presenza internazionale o rete di contatti
- Altro
- Nessun vantaggio in particolare

TOTALE RISPONDENTI 100%

Quali strumenti di Intelligenza Artificiale utilizza attualmente per le attività legali o per la gestione del rischio legale?

- Piattaforme AI generaliste Open Source o con attività a pagamento (es. ChatGPT, Gemini etc.)
- Ricerca giurisprudenziale, analisi predittive e legal analytics svolte con AI (es. Fastcase, IBM Watson Legal AI, Premonition)
- Generazione, analisi e revisione di documenti legali (es. Kira Systems, Luminance, ContractPodAi, Ironclad)
- Software AI per gestione e archiviazione documentale (es. iManage RAVN, NetDocuments, Everlaw, Relativity)
- AI per compliance e gestione del rischio legale (es. ComplyAdvantage, Relativity, Eigen Technologies)
- Altro
- No e non siamo intenzionati ad utilizzare l'AI per questioni legali

TOTALE RISPONDENTI 100%

Il Suo studio legale di riferimento, mette a vostra disposizione una piattaforma di Intelligenza Artificiale?

- Sì, e viene utilizzata dai vertici aziendali
- Sì, e viene utilizzata da tutto il personale
- Sì, ma la nostra impresa non la utilizza
- No

TOTALE RISPONDENTI 100%

Quanto ritiene probabile che la sua impresa sostituirà la professione legale con l'AI?

- Per niente
- Poco
- Abbastanza, per almeno il 50% delle attività
- Molto, almeno il 75%

TOTALE RISPONDENTI 100%

INDAGINE AI GIOVANI AVVOCATI

Dove svolge la Sua attività professionale?

- Esercito la mia professione in modo autonomo
- Esercito la mia professione in uno studio con più avvocati di diverse specializzazioni
- Esercito la mia professione in una società per professionisti
- Esercito la mia professione in una grande law firm
- Esercito la mia professione in un ufficio legale interno ad una impresa

TOTALE RISPONDENTI 100%

Utilizza l'AI nella gestione della professione?

- Sì, regolarmente
- Sì, occasionalmente
- No

TOTALE RISPONDENTI 100%

Quali dei seguenti strumenti di intelligenza artificiale utilizza, anche solo occasionalmente?

- Sistemi di AI generativa (es. ChatGPT, Claude)
- Lexroom AI (Italia) / piattaforma legal tech
- Strumenti di legal research basati su AI
- Software per l'analisi automatica dei contratti (contract analysis)
- Strumenti di predictive analytics (previsione esiti giudiziari)
- Altro
- Nessuno di questi

TOTALE RISPONDENTI 70%

In quali attività utilizza (o utilizzerebbe) l'AI?

- Ricerca giuridica
- Redazione atti
- Revisione contratti
- Due diligence
- Analisi giurisprudenziale
- Altro
- Non utilizzerei

TOTALE RISPONDENTI 70%

Quali sono le principali preoccupazioni all'uso della AI?

- Affidabilità delle informazioni
- Responsabilità professionale
- Violazione della privacy
- Bias algoritmici (distorsioni sistematiche nei risultati prodotti da un sistema di intelligenza artificiale)
- L'uso dell'AI non è compatibile con il codice deontologico
- Altro
- Nessuna

TOTALE RISPONDENTI 100%

Quanto si fida dei documenti generati dall'AI?

- Per nulla
- Poco
- Abbastanza
- Molto

TOTALE RISPONDENTI 100%

Nei prossimi 3-5 anni prevede di:

- Continuare nella professione
- Cambiare area del diritto
- Uscire dalla professione legale
- Non sa

TOTALE RISPONDENTI 100%